



**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ РЕАЛИЗАЦИЈЕ
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ПОШТА СРБИЈЕ“, БЕОГРАД
ЗА 2025. ГОДИНУ
за период јануар – март 2025. године**

Београд, април 2025. године

Јавно Предузеће „Пошта Србије“, Београд
www.posta.rs

Образац 1. Биланс успеха

Образац 1А. Биланс стања

Образац 1Б. Извештај о токовима готовине

Образац 2. Трошкови запослених

Образац 3. Динамика запослених

Образац 4. Распон планираних и исплаћених зарада

Образац 5. Приходи из буџета

Образац 6. Средства за посебне намене

Образац 7. Расподела остварене добити/покриће губитка

Образац 8. Кредитна задуженост

Образац 9. Готовински еквиваленти и готовина

Образац 10. Извештај о инвестицијама

Образац 11. Потраживања, обавезе и судски спорови

Образац 12. Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 31.03.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Реализација 01.01.-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01.-31.03.2025. године		Процент реализације (реализација / план 31.03.2025)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	34.300.300	37.209.502	8.556.411	8.399.491	98%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	57.905	80.593	20.346	10.090	50%
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	57.905	80.593	20.346	10.090	50%
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	30.137.087	33.409.391	7.698.335	7.554.255	98%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	28.359.582	31.278.391	7.676.370	7.522.538	98%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	1.777.505	2.131.000	21.965	31.717	144%
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4.029.717	3.666.823	834.724	834.211	100%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	75.591	52.695	3.006	935	31%
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	33.081.813	37.123.401	9.023.294	7.838.096	87%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	23.303	24.000	6.000	3.230	54%
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.359.795	3.753.633	957.654	537.969	56%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	21.444.921	23.399.978	5.720.659	5.623.325	98%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	17.058.807	18.123.841	4.529.136	4.520.566	100%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2.584.818	2.745.762	686.164	685.101	100%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.801.296	2.530.375	505.359	417.658	83%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.769.521	2.855.921	694.200	679.326	98%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	225.051	42.000	11.486	2.824	25%
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.403.071	4.991.266	1.072.803	679.202	63%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	622.582	190.000	0	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.233.569	1.866.603	560.492	312.220	56%
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.218.487	86.101		561.395	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		0	466.883		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	887.722	363.689	90.895	137.665	151%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	301.954	18.000	4.500	4.098	91%
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	275.880	226.264	56.544	53.774	95%
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	306.829	119.425	29.851	48.784	163%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	3.059			31.009	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	159.767	100.921	23.686	143.592	606%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	103.099	79.321	18.286	15.691	86%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	56.647	21.600	5.400	110.196	2041%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	21			17.705	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	727.955	262.768	67.209		0%
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				5.927	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕД ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	967.606	230.000	43.692	129.550	297%
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕД ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	422.384	220.000	29.976	221.167	738%
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	256.618	2.213.891	1.969.122	1.047.049	53%
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	322.517	121.800	30.450	41.222	135%
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	36.412.246	40.017.082	10.660.120	9.713.755	91%
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	33.986.481	37.566.122	9.107.406	8.244.077	91%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.425.765	2.450.960	1.552.714	1.469.678	95%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					

69-59	Ь. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	109.178	68.000				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			72.523	101.746	140%	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.534.943	2.518.960	1.480.191	1.367.932	92%	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050						
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК							
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		377.844	93.678	93.678	100%	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	432.637					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053						
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054						
	Ь. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.102.306	2.141.116	1.386.513	1.274.254	92%	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057						
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058						
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059						
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060						
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
	1. Основна зарада по акцији	1061						
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062						
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062)	1065						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066						
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067						
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
	1. Основна зарада по акцији	1068						
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069						

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.03.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	31.03.2025. године		Процент реализације / план 31.03.2025)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	21.691.277	25.223.403	22.066.504	21.667.221	98%
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.054.630	1.962.178	1.527.443	1.038.609	68%
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робис и услуге марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	813.242	1.725.180	1.288.880	697.033	54%
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	241.388	236.998	238.563	341.576	143%
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	18.163.574	20.638.414	17.841.695	18.160.799	102%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.220.679	9.440.618	9.022.000	9.156.869	101%
023	2. Постројења и опрема	0011	5.388.871	8.021.355	5.265.188	5.119.811	97%
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	2.287.889	2.056.064	2.154.014	2.255.400	105%
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.256.680	1.110.841	1.390.985	1.619.343	116%
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.455	9.536	9.508	9.376	99%
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		0			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.473.073	2.499.147	2.502.032	2.467.813	99%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	2.223.771	2.223.700	2.223.700	2.223.707	100%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	249.302	275.447	278.332	244.106	88%
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		123.664	195.334		0%
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	12.788.571	9.469.761	12.690.606	13.298.772	105%
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	602.533	555.341	560.703	732.409	131%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	570.258	495.541	500.554	574.111	115%
11 и 12	2. Неодвршена произвођа и готови производи	0033	0	0	0		
13	3. Роба	0034	28.130	51.786	51.236	28.011	55%
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.142	8.014	8.004	14.237	178%
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	3	0	909	116.050	12767%
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	347.543	0			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.497.353	2.597.768	4.189.710	4.397.447	105%
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	2.258.403	2.169.987	3.758.714	3.491.665	93%
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	1.074.467	262.114	265.554	568.647	214%
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	164.483	165.667	165.442	337.135	204%
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				0	
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	539.098	848.317	899.659	862.579	96%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	443.021	765.870	814.325	785.395	96%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	96.077	82.447	85.334	77.184	90%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.932.309	3.896.323	3.891.556	4.628.663	119%
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	31.599	27.504	27.504	31.599	115%
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.900.710	3.868.819	3.864.052	4.597.064	119%
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.809.436	1.083.035	2.209.060	1.838.040	83%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.060.299	488.977	939.918	839.634	89%
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	34.479.848	34.693.164	34.757.110	34.965.993	101%
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	25.662.125	12.033.884	12.034.774	14.521.138	121%
	ПАСИВА						

	A. КАПИТАЛ(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	25.045.644	25.084.314	25.439.673	25.269.009	99%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	16.482.497	16.482.497	16.482.497	16.482.497	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2.573.060	2.573.060	2.573.060	2.573.060	100%
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	101.760	101.689	101.689	101.760	100%
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	629.310	629.310	629.310	629.310	100%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.517.637	6.556.378	6.911.737	6.741.002	98%
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0409	4.415.331	4.415.262	5.525.224	5.466.748	99%
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	2.102.306	2.141.116	1.386.513	1.274.254	92%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0	
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3.706.881	3.908.830	3.905.841	3.651.715	93%
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3.353.612	3.236.705	3.195.606	3.304.051	103%
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенифиције запослених	0417	2.947.460	2.818.554	2.777.455	2.897.899	104%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	406.152	418.151	418.151	406.152	97%
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	353.269	474.569	586.900	347.664	59%
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	353.269	474.569	586.900	347.664	59%
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		197.556	123.335	0	0%
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	59.266	144.389	64.388	59.266	92%
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	5.668.057	5.555.631	5.347.208	5.986.003	112%
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	572.290	534.759	546.975	386.863	71%
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	572.290	534.759	546.975	386.863	71%
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		0	0		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КЛУЦИЈЕ	0441	490.769	765.447	575.554	535.176	93%
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.481.835	1.061.445	752.040	1.007.015	134%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	69.357	0	0	62.134	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	874.485	762.552	604.765	610.413	101%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	496.374	256.554	104.830	292.289	279%
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	41.619	42.339	42.445	42.179	99%
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.090.268	2.255.204	2.971.775	3.067.899	103%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.831.461	2.040.851	2.807.422	2.816.398	100%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	221.772	180.859	130.859	214.466	164%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	37.035	33.494	33.494	37.035	111%
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЉЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.032.895	938.776	500.864	989.050	197%
	B. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	34.479.848	34.693.164	34.757.110	34.965.993	101%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	25.662.125	12.033.884	12.034.774	14.521.138	121%

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.03.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.03.2025. године		Процент реализације (реализација / план 31.03.2025.)
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	37.757.707	40.163.767	9.107.304	8.910.363	98%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	29.604.918	32.158.984	7.696.716	7.224.545	94%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.483.148	3.141.000	201.187	408.574	203%
3. Примљене камате из пословних активности	3004	286.853	96.960	24.240	16.872	70%
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.382.788	4.766.823	1.185.161	1.260.372	106%
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	31.989.810	35.752.894	9.672.174	8.371.103	87%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.225.583	8.967.054	2.095.060	1.762.578	84%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1.004.776	380.000	113.491	492.465	434%
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	22.196.104	24.627.978	6.821.659	5.522.363	81%
4. Плаћене камате у земљи	3010	7.857	79.321	18.286	5.481	30%
5. Плаћене камате у иностранству	3011		0		0	
6. Порез на добитак	3012	516.793	343.541	93.678	93.678	100%
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.038.697	1.355.000	530.000	494.538	93%
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	5.767.897	4.410.873	0	539.260	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016			564.870		0%
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	3.136.263	2.699.304	1.051.854	2.864.154	272%
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	811.021	2.552.000	1.015.050	31.066	3%
3. Остали финансијски пласмани	3020	1.888.090	0	0	2.768.714	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	156.992	147.304	36.804	64.374	175%
5. Примљене дивиденде	3022	280.160		0	0	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5.738.861	5.861.319	764.465	4.075.286	533%
1. Куповина акција и удела	3024				0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.880.003	5.861.319	764.465	493.872	65%
3. Остали финансијски пласмани	3026	3.858.858			3.581.414	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027			287.389		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2.602.598	3.162.015		1.211.132	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0	
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.474.465	3.191.442	469.777	320.158	68%
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	442				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044	856.072	971.519	284.783	145.019	51%
8. Исплаћене дивиденде	3045	2.617.951	2.219.923	184.994	175.139	95%
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			469.777		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.474.465	3.191.442	469.777	320.158	68%
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	40.893.970	42.863.071	10.159.158	11.774.517	116%
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	41.203.136	44.805.655	10.906.416	12.766.547	117%
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050					
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	309.166	1.942.584	747.258	992.030	133%
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.951.019	2.933.219	2.933.218	2.809.436	96%
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	208.192	114.000	28.500	29.420	103%
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	40.609	21.600	5.400	8.786	163%
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.809.436	1.083.035	2.209.060	1.838.040	83%

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.03.2025. године		Процент реализације (реализација / план 31.03.2025)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	12.372.881.558,08	13.141.764.328,00	3.284.118.123,00	3.282.606.631,80	100%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	17.058.807.005,70	18.123.841.404,00	4.529.135.855,00	4.520.566.263,78	100%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	19.645.592.377,70	20.869.603.376,00	5.215.299.937,00	5.206.102.585,78	100%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	13.954	13.944	13.959	13.760	99%
4.1.	- на неодређено време	12.277	12.337	12.300	11.951	97%
4.2.	- на одређено време	1.677	1.607	1.659	1.809	109%
5	Накнаде по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	
7	Накнаде по ауторским уговорима	1.999.291,88	2.300.000,00	416.000,00	1.228.861,34	295%
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	8	11	2	5	250%
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.381.773,77	4.000.000,00	1.101.000,00	1.443.637,35	131%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5	32	8	16	200%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	6.498.610,93	11.000.000,00	2.790.000,00	2.719.567,23	97%
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	122	125	122	122	100%
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.221.648,20	7.220.364,00	1.805.091,00	1.805.097,21	100%
16	Број чланова надзорног одбора	3	5	5	5	100%
17	Накнаде члановима комисије за ревизију	7.220.388,84	2.221.648,00	555.412,00	555.412,05	100%
18	Број чланова комисије за ревизију	5	3	3	3	100%
19	Превоз запослених на посао и са посла	528.269.122,75	510.364.000,00	127.500.000,00	121.929.712,11	96%
20	Дневнице на службеном путу	49.253.716,98	50.800.000,00	12.090.000,00	11.088.545,43	92%
21	Накнаде трошкова на службеном путу	11.139.241,93	16.000.000,00	3.338.000,00	2.282.597,13	68%
22	Отпремнина за одлазак у пензију	857.751.076,95	539.904.000,00	36.200.000,00	24.518.634,70	68%
23	Број прималаца	729	392	100	72	72%
24	Јубиларне награде	245.612.667,85	348.860.000,00	59.765.000,00	51.041.438,76	85%
25	Број прималаца	1.175	1.454	248	230	93%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	325.353.901,85	920.097.000,00	230.025.000,00	223.316.343,35	97%
28	Стипендије	30.349.026,96	40.268.000,00	20.134.000,00	15.978.726,77	79%
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	79.458.998,45	77.340.000,00	9.639.000,00	8.795.576,43	91%
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	9.372.337,48	40.361.000,00	7.332.000,00	1.805.950,00	25%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

** Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**** У позицији 9. приказане су накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима и накнаде по уговорима

***** У позицији 27. приказана је солидарна помоћ (новчана помоћ за рођење детета, лечење, смртни случајеви, рехабилитација...)

*****У позицији 28. приказана је материјална помоћ деци преминулих радника

*****У позицији 29. приказана су остала ненабројана лична примања и новчана средства за новогодишње пакетиће

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 31.12.2024. године	12.277			1.677			5		
	Одлив кадрова	459			107			0		
1.	Пензија	77			0					
2.	Отказ	42			30					
3.	Други основ ^{3*}	340			77					
4.	Трансформација ^{5*}				121					
	Пријем	12			360			0		
1.	Замена	0			172					
2.	Остало ^{4*}	12			188					
3.	Трансформација ^{5*}	121								
	Стање на дан 31.03.2025. године**	11.951	5.242	6.709	1.809	696	1.113	5	1	4

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

^{3*}Други основ:

Неодређено - Мировање 6; Споразумно 12; Смрт радника 5; Споразумно - са стимулацијом 317;

Одређено - Истек рока уговора 71; Споразумно 5; Смрт радника 1;

^{4*}Остало:

Неодређено - Дошли са мировања 4; Попуна упражњеног радног места 6; Повећан обим посла 2;

Одређено - Извршење одређеног посла 188;

^{5*}Трансформација радног односа са одређеног на неодређено тј. раскид уговора о раду на одређено време и закључивање уговора о раду на неодређено време, а према сагласности тј. закључку Комисије

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 31.03.2025*

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	81.098	59.692	81.098	59.692
	Највиша појединачна зарада	224.265	160.052	224.265	160.052
	Просечна зарада	107.675	78.322	108.477	78.884
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	208.861	149.254	208.861	149.254
	Највиша појединачна зарада	378.529	268.191	378.526	268.189
	Просечна зарада	285.964	203.303	281.435	200.128

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Напомена: Приказане најниже и највише појединачне зараде у табели (реализација) представљају обрачунате основне зараде за период 01.01-31.03.2025. године, увећане за топли оброк, регрес и увећање по основу минулог рада за десет година радног стажа.

Просечне зараде у табели (реализација) представљају тромесечни просек из обрасца ЗИП-1.

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

План за 2025. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:							

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01 - 31.03.2025. године*							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	
						0,00	0,00
УКУПНО:				0,00	0,00	0,00	0,00

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. година Текућа година	01.01 - 31.03.2025. године		Процент реализације (реализација / план 31.03.2025*)
					План	Реализација	
1.	Спонзорство	89.500.000,00	71.207.140,00	72.900.000,00	21.700.000,00	1.723.707,34	8%
2.	Донације	29.300.000,00	26.358.556,88	47.450.000,00	9.975.000,00	7.718.051,40	77%
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	29.062.000,00	17.173.755,67	22.902.000,00	10.951.000,00	5.410.224,91	49%
6.	Реклама и пропаганда	206.256.000,00	102.591.119,70	231.333.000,00	38.212.000,00	6.491.760,00	17%
7.	Остало						

Редн и број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1.	Рукометни клуб Партизан	уговорне обавезе према ЈП "Пошта Србије", Београд	500.000,00	Синдикат РАДНИК ПОШТЕ СРБИЈЕ	финансијска помоћ за обезбеђење услова за реализацију хуманитарних активности	734.000,00			
2.	LOTEL PLUS DOO LOZ	уговорне обавезе према ЈП "Пошта Србије", Београд	240.000,00	Дом културе Косово Поље	финансијска помоћ за редован рад и функционисање Културно-уметничког друштва "Бранко Меденица" из Косовог Поља	647.906,00			
3.	BUSINESS FOCUS WORLDWIDE LTD	уговорне обавезе према ЈП "Пошта Србије", Београд	983.707,34	Савез филателиста Србије	финансијска помоћ за редован рад и функционисање Примаоца донације	2.040.000,00			
4.				Синдикат ПТТ Србије	финансијска помоћ за покриће трошкова у вези реализације програмских активности и путовања на Међународне компанијске зимске спортске игре "Јахорина 2025"	387.900,00			
5.				Удружење "Оперско музичка продукција"	финансијска помоћ за реализацију културно-уметничког пројекта под називом: "Оперски Гала концерт Opera&Ballet Nights Опере из Хонг Конга"	1.000.000,00			

6.				Синдикат РАДНИК ПОШТЕ СРБИЈЕ	финансијска помоћ за покриће трошкова реализације планираних друштвено- хуманитарних активности у предстојећем периоду, као и у циљу побољшања материјалног положаја запослених код Донатора	169.200,00			
7.				Синдикат РАДНИК ПОШТЕ СРБИЈЕ	новчана донација за обезбеђење услова за рад Примаоца донације	2.039.045,40			
8.				Синдикат ЈП ПТТ саорађаја "Србија" "НЕЗАВИСНОСТ "	новчана донација за обезбеђење услова за рад Примаоца донације	700.000,00			

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
							% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2024	23.01.2025.	2025-9151/1	27.01.2025.	41-625/2025	Добитак	2.102.305.837	-	-	100%	2.102.305.837	учешће запослених ЈП "Пошта Србије" у добити
2023	24.04.2024.	2024-55274/2	16.05.2024.	41-4306/2024	Добитак	3.174.373.704	50%	1.587.186.852	50%	1.587.186.852	учешће запослених ЈП "Пошта Србије" у добити
	13.09.2024.	2024-55274/6	28.11.2024.	41-11736/2024			-571.468.400		571.468.400	распоређује се Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд, за улагање у инвестиционе пројекте, као статутарне резерве	
2022	02.10.2023.	2023-135761/1	26.10.2023.	41-10432/2023	Добитак	2.967.425.332	50%	1.483.712.666	50%	1.483.712.666	учешће запослених ЈП "Пошта Србије" у добити
2021	15.03.2022. 14.11.2022.	2022-51407/1 2022-185013/1	24.03.2022. 17.11.2022.	41-2554/2022 41-9356/2022	Добитак	3.283.599.879	50%	1.641.799.940	50%	1.641.799.939	учешће запослених ЈП "Пошта Србије" у добити
2020	26.02.2021.	2021-35724/1	27.05.2021.	41-4953/2021	Добитак	987.315.850	50%	493.657.925	50%	493.657.925	учешће запослених ЈП "Пошта Србије" у добити

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
Н (текућа) 2025	908.064	29.01.2025.	2024-55274/2 2024-55274/6	преостали неутрошени износ за подстицање развоја домаћег туризма у 2024. години
Н - 1 2024	14.850.572	24.01.2024.	2023-135761/1	преостали неутрошени износ за подстицање развоја домаћег туризма у 2023. години
	571.468.400	29.11.2024.	2024-55274/2 2024-55274/6	део добити за 2023. годину одређен оснивачу, након умањења одређених одлуком
	586.318.972	= Укупно		
Н - 2 2023	14.900.340	27.01.2023.	2022-51407/1	преостали неутрошени износ за подстицање развоја домаћег туризма у 2022. години
	1.223.931.393	29.11.2023.	2023-135761/1	део добити за 2022. годину одређен оснивачу, након умањења одређених одлуком
	1.238.831.733	= Укупно		
Н - 3 2022	10.367.288	28.01.2022.	2021-35724/1	разлика по коначном обрачуна финансирања посла око бесплатних акција за 2021. годи
	1.223.003	28.01.2022.	2021-35724/1	преостали неутрошени износ за подстицање развоја домаћег туризма
	1.072.667.332	28.11.2022.	2022-51407/1	део добити за 2021. годину одређен оснивачу, након умањења одређених одлуком
	1.084.257.623	= Укупно		
Н - 4 2021	8.242.902	29.01.2021.	2020-44633/1	разлика по коначном обрачуна финансирања посла око бесплатних акција за 2020. годи
	8.242.902	= Укупно		

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Валута	Уговорени износ кредита	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености на 31.12. 2024 године* у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на 31.03.2025 године* у динарима	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима								
													Главница први квартал	Главница други квартал	Главница трећи квартал	Главница четврти квартал	Камата први квартал	Камата други квартал	Камата трећи квартал	Камата четврти квартал	
Домаћи кредитор																					
.....																					
.....																					
.....																					
Укупно домаћи кредитор																					
Страни кредитор																					
.....																					
.....																					
.....																					
Укупно страни кредитор																					
Укупно кредитно задужење																					
<i>од чега за ликвидност</i>																					
<i>од чега за пројекте</i>																					

* Последњи дан тромесећа за који се извештај саставља

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Стање на дан	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Валута	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6	7
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	29.470,00	RSD	29.470,00
	0068	DEVIZNI RAČUN	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	1.490,64	EUR	174.427,09
	0068	DEVIZNI RAČUN	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	5,18	USD	582,43
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	AIK BANKA AD BEOGRAD	101.326,22	RSD	101.326,22
	0068	DEVIZNI RAČUN	AIK BANKA AD BEOGRAD	1.891,06	EUR	221.282,20
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	BANCA INTESA AD BEOGRAD	15.818.562,86	RSD	15.818.562,86
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANCA INTESA AD BEOGRAD	5.724.217,99	EUR	669.818.795,68
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANCA INTESA AD BEOGRAD	917.563,64	USD	103.169.571,09
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	112.943.654,01	RSD	112.943.654,01
	0068	NAMENSKI RAČUN ZA MENJAČKE POSLOVE	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	122.598.381,35	RSD	122.598.381,35
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	3.000,17	CHF	373.592,27
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	12.004.324,53	EUR	1.404.684.834,45
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1.415,04	USD	159.105,12
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	EUROBANK DIREKTNA AD BEOGRAD	11.735.964,34	RSD	11.735.964,34
	0068	DEVIZNI RAČUN	EUROBANK DIREKTNA AD BEOGRAD	171,23	USD	19.252,86
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	NLB KOMERCIJALNA BANKA AD BG	4.200.013,60	RSD	4.200.013,60
	0068	DEVIZNI RAČUN	NLB KOMERCIJALNA BANKA AD BG	1.779,69	EUR	208.250,25
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	OTP BANKA SRBIJA AD NOVI SAD	260.347,65	RSD	260.347,65
	0068	DEVIZNI RAČUN	OTP BANKA SRBIJA AD NOVI SAD	5,59	EUR	654,11
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	RAIFFEISEN BANKA AD BEOGRAD	25.933,48	RSD	25.933,48
	0068	DEVIZNI RAČUN	RAIFFEISEN BANKA AD BEOGRAD	828,79	EUR	96.980,78
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	44.941,72	RSD	44.941,72
	0068	DEVIZNI RAČUN	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	149,99	EUR	17.551,06
	0068	DEVIZNI RAČUN	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	629.888,48	USD	70.823.778,85
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO	UNIVERZAL BANKA	663.313,97	RSD	663.313,97
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO	UNIVERZAL BANKA	2.431,04	EUR	284.467,90
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO		13.880.977,01	RSD	13.880.977,01
	0068	PRELAZNI KONTO-OBJEDINJENA NAPLATA POREZA I DOPRINOSA		154.779.291,09	RSD	154.779.291,09
	0068	DINARSKA BLAGAJNA-SRBIJAMARKA		684.572,48		684.572,48
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		78.010,00	CHF	9.714.093,84
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		1.888.600,00	EUR	220.994.340,14
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		123.328,00	USD	13.866.827,66
	0068	OSTALA NOVČANA SREDSTVA		822.379,07	RSD	822.379,07
31.12.2024.		Укупно у динарима				2.933.217.516,63
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	58.304,00	RSD	58.304,00
	0068	DEVIZNI RAČUN	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	95.572,37	EUR	11.202.094,83
	0068	DEVIZNI RAČUN	ADDIKO BANK AD BEOGRAD	5,18	USD	560,36
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	AIK BANKA AD BEOGRAD	2.425.120,09	RSD	2.425.120,09
	0068	DEVIZNI RAČUN	AIK BANKA AD NIŠ	279.046,63	EUR	32.707.222,93
	006	ТЕКУЋИ РАЧУН	ALTA BANKA AD BEOGRAD	118.512,00	RSD	118.512,00
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	BANCA INTESA AD BEOGRAD	17.944.391,91	RSD	17.944.391,91
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANCA INTESA AD BEOGRAD	198.334,35	EUR	23.246.888,16
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANCA INTESA AD BEOGRAD	49.155,29	USD	5.317.511,13
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	667.378.582,43	RSD	667.378.582,43
	0068	NAMENSKI RAČUN ZA MENJAČKE POSLOVE	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	95.419.052,40	RSD	95.419.052,40
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	3.000,17	CHF	369.071,91
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	5.850.393,80	EUR	685.728.167,53
	0068	DEVIZNI RAČUN	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1.415,04	USD	153.075,91
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	EUROBANK DIREKTNA AD BEOGRAD	11.016.674,00	RSD	11.016.674,00
	0068	DEVIZNI RAČUN	EUROBANK DIREKTNA AD BEOGRAD	171,23	USD	18.523,28
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	NLB KOMERCIJALNA BANKA AD BG	2.355.805,07	RSD	2.355.805,07
	0068	DEVIZNI RAČUN	NLB KOMERCIJALNA BANKA AD BG	1.779,69	EUR	208.598,53
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	OTP BANKA SRBIJA AD NOVI SAD	1.196.920,57	RSD	1.196.920,57
	0068	DEVIZNI RAČUN	OTP BANKA SRBIJA AD NOVI SAD	5,59	EUR	655,21
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	RAIFFEISEN BANKA AD BEOGRAD	15.441,75	RSD	15.441,75
	0068	DEVIZNI RAČUN	RAIFFEISEN BANKA AD BEOGRAD	828,79	EUR	97.142,97
	0068	ТЕКУЋИ РАЧУН	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	381.827,49	RSD	381.827,49
	0068	DEVIZNI RAČUN	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	149,99	EUR	17.580,42
	0068	DEVIZNI RAČUN	UNICREDIT BANK SRBIJA A.D. BEOGRAD	708.177,37	USD	76.609.069,90
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO	UNIVERZAL BANKA	663.313,97	RSD	663.313,97
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO	UNIVERZAL BANKA	2.431,04	EUR	284.943,66
	0068	NOVČANA SREDSTVA ČIJE JE KORIŠĆENJE OGRANIČENO		13.880.977,01	RSD	13.880.977,01
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		62.380,00	CHF	7.673.800,46
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		1.452.440,00	EUR	170.241.363,86
	0068	DEVIZNA MENJAČKA BLAGAJNA		104.043,00	USD	11.255.142,85
	0068	OSTALA NOVČANA SREDSTVA		53.806,32	RSD	53.806,32
31.03.2025.		Укупно у динарима				1.838.040.142,91

Извештај о инвестицијама

у динарима

Р.бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024*	Структура финансирања	План 2025** година							
							План 01.01-31.03.	Реализација 01.01-31.03..	План 01.01-30.06.	Реализација 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	Реализација 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	Реализација 01.01-31.12.
1.	Систем техничке заштите (ЦАС, АПВ)	2024	2027	421.112.000,00	9.000.000,00	Сопствена средства	0,00	0,00	7.520.000,00		41.721.000,00		151.644.000,00	
2.	Набавка,увођење и легализација софтвера	2022	2026	1.888.864.000,00	257.730.000,00	Сопствена средства	591.262.000,00	73.198.200,00	932.782.000,00		941.374.000,00		1.394.974.000,00	
3.	Рачунарска опрема	2025	2027	357.376.000,00	0,00	Сопствена средства	21.000.000,00	0,00	122.719.000,00		207.033.000,00		207.033.000,00	
4.	Штампаачи	2025	2026	128.400.000,00	0,00	Сопствена средства	58.800.000,00	47.822.148,00	58.800.000,00		94.800.000,00		94.800.000,00	
5.	Комуникациона опрема	2025	2025	86.064.000,00	0,00	Сопствена средства	86.064.000,00	0,00	86.064.000,00		86.064.000,00		86.064.000,00	
6.	Корпоративна телефонија	2025	2027	98.640.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00		1.680.000,00		95.280.000,00	
7.	Изградња и адаптација објекта	2003	2026	941.556.000,00	43.134.553,27	Сопствена средства	2.100.000,00	3.753.147,03	107.775.000,00		296.655.000,00		557.898.000,00	
8.	Остала опрема	2025	2026	108.456.000,00	0,00	Сопствена средства	2.544.000,00	1.697.316,00	35.124.000,00		43.344.000,00		53.256.000,00	
9.	Канцеларијски намештај	2023	2026	118.440.000,00	23.068.973,28	Сопствена средства	1.320.000,00	450.516,00	4.320.000,00		25.320.000,00		25.320.000,00	
10.	Куловна земљишта	2025	2025	58.968.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	58.968.000,00		58.968.000,00		58.968.000,00	
11.	Куловина пословног простора	2025	2025	245.700.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	245.700.000,00		245.700.000,00		245.700.000,00	
12.	Легализација објекта	2025	2025	5.500.000,00	0,00	Сопствена средства	1.375.000,00	0,00	2.750.000,00		4.125.000,00		5.500.000,00	
13.	ГПЦ	2025	2025	1.140.000.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	500.879.570,40	694.400.000,00		694.400.000,00		1.140.000.000,00	
14.	Поштански пројекат-Модернизација,проширење и изградња ПЦЦ	2025	2025	216.000.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00		0,00		216.000.000,00	
15.	Пројекат Пакет услуга за рурална подручја	2025	2025	86.000.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00		0,00		86.000.000,00	
16.	Поштанска опрема	2025	2026	341.018.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	2.559.480,00	22.680.000,00		83.427.000,00		222.260.000,00	
17.	Транспортно-логистичка опрема и машине	2025	2025	10.929.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	420.000,00		645.000,00		10.929.000,00	
18.	Транспортна средства	2025	2026	2.276.883.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00		586.000,00		857.564.000,00	
19.	Поштански објекти-доградња и реконструкција ЛПМ	2025	2025	352.129.000,00	0,00	Сопствена средства	0,00	0,00	0,00		176.040.000,00		352.129.000,00	
20.	Имовина са правом коришћења - непокретности	2025	2025	502.162.000,00	0,00	Сопствена средства	259.000.000,00	0,00	286.000,00		406.366.000,00		502.162.000,00	
21.	Имовина са правом коришћења - транспортна средства	2025	2025	360.000.000,00	0,00	Сопствена средства	360.000.000,00	0,00	360.000,00		360.000.000,00		360.000.000,00	
Укупно инвестиције				9.744.197.000,00	332.933.526,55		1.383.465.000,00	630.360.377,43	2.356.922.000,00	0,00	2.741.184.000,00	0,00	4.418.437.000,00	0,00

* Претходна година

** Година за коју се извештај саставља

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	4.553.078.044,27			
од 3 месеца до 12 месеци	1.090.265.420,12			
дуже од 12 месеци	1.117.418.868,70			
УКУПНО:	6.760.762.333,09	0,00	0,00	0,00

* година за коју се извештај саставља

ОБАВЕЗЕ за 2025. годину*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	3.775.893.736,85			
од 3 месеца до 12 месеци	616.148.515,59			
дуже од 12 месеци	417.334.827,35			
УКУПНО:	4.809.377.079,79	0,00	0,00	0,00

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025	127	50.000.000	383	1.021.103.570

* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спорова**
1. "Јотел" д.о.о. Ниш / Јавно предузеће "Пошта Србије", Београд - основ спора: утврђење; поступак у току	67.946.865,91
2. Друштво за производњу, промет и услуге "Кнез Петрол" д.о.о. Београд / Јавно предузеће "Пошта Србије", Београд - основ спора: неосновано обогаћење и ништавост менице; поступак у току	29.559.474,85
3. "ХУА Дорћол" д.о.о. Београд / Јавно предузеће "Пошта Србије", Београд - основ спора: поништај одлуке, утврђење ништавности уговора и испуњење обавезе; поступак у току	721.103.570,47
4. У току је 147 радних спорова по тужбама запослених Предузећа, ради исплате разлике уговорене и исплаћене зараде. Имајући у виду 9 правноснажно окончаних спорова на штету Предузећа, постоји ризик у односу на велики број активних спорова као и вредност спорова, те губитак у истим може утицати на пословање и резултате Предузећа	99.434.999,40
5. Бранко Миловановић / Јавно предузеће "Пошта Србије", Београд - основ спора: накнада штете; поступак у току	9.562.575,00

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2025. до 31.03.2025. године

Београд, април 2025.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ПОШТА СРБИЈЕ“, Београд

Седиште: Београд, Таковска 2

Претежна делатност: 53.10 – поштанске активности јавног сервиса

Матични број: 07461429

ПИБ: 100002803

Надлежно министарство: Министарство информисања и телекомуникација

Делатности јавног предузећа су:

Поштанске услуге Предузеће обавља у складу са Законом и поштанским услугама и подзаконским актима донетим на основу тог закона, као и актима Регулаторног тела за електронске комуникације и поштанске услуге (у даљем тексту: Агенција), као независног регулаторног тела са функцијом регулисања тржишта поштанских услуга у Републици Србији.

Претежна делатност Предузећа, сагласно члану 8. став 1. Оснивачког акта Предузећа и члану 12. став 1. Статута Предузећа је 53.10 - поштанске активности јавног сервиса, која делатност је регистрована код Агенције за привредне регистре, у складу са прописима који уређују поступак регистрације, као и Законом о класификацији делатности („Службени гласник РС“, број 104/09) и Уредбом о класификацији делатности („Службени гласник РС“, број 54/10).

Поштанске активности јавног сервиса су активности оператора који раде под јединственим услужним системом у оквиру једног или више одређених давалаца услуга. Активности подразумевају да при обављању поштанских услуга, поштански оператори користе поштанску мрежу, јединице поштанске мреже, прерадне центре, обављају превоз поштиљака према утврђеној путањи, прикупљају и уручују поштанске поштиљке.

При обављању поштанских услуга, врши се уручење/исплата поштанских поштиљки, на пример писмоносних поштиљки (писма, дописнице, штампане ствари, упутнице и др.) и пакета, адресоване робе или докумената.

Такође, укључене су и друге услуге неопходне за подржавање јединственог услужног система, као на пример:

- прикупљање поштанских поштиљака из поштанских сандучића, јединица поштанске мреже, посредством овлашћеног лица, у пословним просторијама корисника или електронским путем,
- пријем, прерада, превоз и уручење (достава или испорука), унутрашњих и међународних поштанских поштиљака које обављају јединице изван оквира јединственог услужног система, у пружању услуга може бити укључено једно или више саобраћајних средстава приватног или јавног превоза,
- пријем, пренос и исплату новчане упутнице.

Претежну делатност Предузеће обавља на основу дозволе надлежног органа, односно Регулаторне агенције за електронске комуникације и поштанске услуге, у складу са законом који уређује област поштанских услуга.

Делатност Предузећа од општег интереса је универзална поштанска услуга, у смислу Закона о поштанским услугама.

На основу члана 25. став 1. Закона о поштанским услугама, јавни поштански оператор, поред поштанских услуга може обављати и друге делатности, и то:

1. заступање у осигурању,
2. мењачке послове,
3. платне и друге услуге за чије је обављање овлашћен законом којим се уређују платне услуге,
4. послове у вези са међународним упутницама у динарима, ефективном страном новцу и девизама,
5. друге делатности у складу са оснивачким актом и статутом.

Поред претежне делатности, сагласно члану 9. Оснивачког акта Предузећа, Предузеће обавља и делатности: поштанске активности комерцијалног сервиса које подразумевају посебне захтеве у погледу начина и квалитета преноса; промет и дистрибуција поштанских марака и вредносница, као и продаја марака у филателистичке сврхе; монетарно посредовање, које обухвата делатност упутничког промета, платне и друге услуге и у оквиру финансијске делатности; заступање и посредовање у осигурању; телекомуникације (кабловске, бежичне, сателитске и остале телекомуникационе услуге), рачунарско програмирање, консултантске и с тим у вези повезане делатности, као и информационе услужне делатности повезане са телекомуникацијама; поправке рачунара и периферне опреме; брокерски послови с хартијама од вредности и берзанском робом, који обухватају услуге мењачница; штампање и издавање; друмски превоз терета, који обухвата све активности у вези с превозом терета друмом; складиштење; изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима; истраживање и развој у природним и техничко-технолошким наукама; музеји, галерије и збирке и друге делатности које су утврђене Статутом, у складу са законом.

Оснивачким актом Предузећа дата је могућност да се статутом Предузећа утврде и друге законом дозвољене делатности које Предузеће може да обавља, а које делатности доприносе економичном и рационалном коришћењу капацитета Предузећа и побољшању резултата пословања, уз сагласност Оснивача.

У члану 13. Статута Предузећа утврђене су и друге законом дозвољене делатности које Предузеће обавља, а за које није потребна сагласност Оснивача, будући да су предмет уређења Статута - акта на који Оснивач даје сагласност.

Све друге законом дозвољене делатности, које нису наведене у Статуту Предузећа, Предузеће може да обавља уз сагласност Оснивача (члан 14. став 1. Статута Предузећа).

Програм пословања:

Програм пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину, усвојен 20. фебруара 2025. године, решењем Владе 05 број: 023-1447/2025 („Службени гласник РС“ број 15/2025 од 21.02.2025. године).

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Основни показатељи

Пословање Предузећа за период 01.01.-31.03.2025. године може се сагледати на основу следећих параметара:

На бази финансијског извештаја Биланса успеха, о укупно оствареним и обрачунатим приходима и расходима, за период јануар-март 2025. године, утврђен је нето добитак у износу од 1,3 милијарде динара. Предузеће је у посматраном периоду пословало у зони пословног добитка у износу од 561,4 милиона динара. Финансијски губитак остварен је у износу од 5,9 милиона динара и остали добитак у износу од 812,5 милиона динара. Добитак пре опорезивања износио је 1,4 милијарде динара, а порез на добит 0,1 милијарду динара.

Укупни приходи Предузећа остварени су у износу од 9,8 милијарди динара и њихову структуру чине: пословни приходи 85,5%, финансијски приходи 1,4% и остали приходи 13,1%.

Укупни расходи Предузећа остварени су у износу од 8,5 милијарди динара и њихову структуру чине: пословни расходи 92,7%, финансијски расходи 1,7% и остали расходи 5,6%.

Стање имовине (Биланс стања) на дан 31.03.2025. године износило је 35,0 милијарди динара, где у структури активе стална имовина учествује са 62,0%, а обртна имовина са 38,0%, а у структури пасиве капитал учествује са 72,3%, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе са 10,4%, дугорочни одложени приходи и примљене донације са 0,2% и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе са 17,1%.

Током посматраног периода ниво ликвидних новчаних средстава, на рачунима Предузећа (Извештај о токовима готовине), обезбедио је благовремено плаћање текућих (запослени и добављачи) и осталих обавеза. Укупни приливи новчаних средстава износили су 11,8 милијарди динара, а укупни одливи 12,8 милијарди динара. Средства на рачуну Предузећа на дан 31.03.2025. године износила су 1,8 милијарди динара.

Планирана средства за инвестиције у периоду јануар-март 2025. године, у износу од 1,4 милијарде динара, реализована су са 45,6%, што номинално износи 0,6 милијарди динара и мање је од плана за 54,4%.

У периоду јануар-март 2025. године, остварено је 72,3 милиона услуга. У структури укупних услуга заступљене су: 72,8% поштанске услуге, 22,1% финансијске услуге и 5,1% остале услуге. Просечни месечни обим услуга је 24,1 милион статистичких јединица.

Просечна бруто зарада у марту 2025. године износи 112.664 динара, док је просечна нето зарада 81.826 динара.

Бројно стање запослених на дан 31. март 2025. године је 13.760 (11.951 на неодређено и 1.809 на одређено време).

Праћење планираних циљева

Сходно Предлогу Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП „Пошта Србије“, Београд, за период 2023-2025. године предвиђена је реализација 4 стратешка циља:

- 1) Трансформација пословања,
- 2) Аутоматизација и дигитализација,
- 3) Економска одрживост и
- 4) Корпоративна одговорност.

У функцији реализације постављених средњорочних стратешких циљева спроводе се конкретне активности, а степен њихове реализације прати се по моделу оцене кључних индикатора - показатеља успешности у односу на планске величине. У извештајном периоду вредности индикатора циљева реализоване су у складу са планом у оквирима предвиђене динамике, при чему није било значајнијих одступања од планираних перформанси.

Ради постизања циља **Ц-1 „Трансформација пословања“** спроведено је следеће: Процес реформисања јавних предузећа Влада је започела доношењем Стратегије државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије за период од 2021. до 2027. године („Службени гласник РС“, број 36/21).

У склопу активности реформисања јавних предузећа, у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд донето је Решење о формирању Радне групе за израду предлога организације и оптимизације радних процеса у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд, бр. 2024-128364/2 од 10. септембра 2024. године, бр. 2024-128364/6 од 17. децембра 2024. године и бр. 2024-128364/8 од 17. децембра 2024. године (у даљем тексту: Решење).

Сагласно тачки 2. Решења, задатак Радне групе за израду предлога организације и оптимизације радних процеса у Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд (у даљем тексту: Радна група) је да сачини предлог нове организације Предузећа, до нивоа најнижих организационих целина које се образују у организационим деловима Предузећа (микро организација), у складу са начелима оптимизације и рационализације организационе структуре Предузећа.

Рок за израду пројектног задатака Радне групе, сагласно одредбама Решења, је 30. септембар 2025. године.

Радна група је до сада сачинила Документ под називом „Извештај - Тенденције развоја поштанског саобраћаја и компаративна анализа организације поштанских управа у одабраним државама“, као и попунила Упитник „Дијагноза постојеће организационе структуре Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд - Анкета“, у циљу даље израде пројектног задатка „Анализа постојећег стања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд“, а даље активности подразумевају разматрање и попуњавање „Упитника Анализа организационе структуре ЈП „ПОШТА СРБИЈЕ“ и „Упитника - територијална реорганизација радних јединица“.

Такође, у међувремену, Министарство привреде је поводом дописа Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, број 2024-136320/8 од 28. октобра 2024. године и реализације предлога о промени правне форме у складу са чланом члана 4. Уредбе о критеријумима за избор правне форме друштва капитала („Службени гласник РС“, број 77/24), упутило допис Број: 002304980 2024 10810 009 000 023 039 од 27. јануара 2025.

године, у којем је указано да је у конкретном моменту сврсисходно да се ово јавно предузеће трансформише у друштво с ограниченом одговорношћу, с обзиром на предности ове правне форме и мање трошкове пословања.

Поменути допис Министарства привреде достављен је Радној групи, те је у складу са истим, Радна група потребно да усклади своје даље поступање.

Имајући у виду спроведене активности Радне групе до сада, усклађивање тих активности са дописом Министарства привреде, као и да је рок за поступање Радне групе 30. септембар 2025. године - по питању **Избора оптималног организационог модела** унета је наведена вредност индикатора.

Активности у вези са статусном променом Предузећа биће сукцесивно спроведене у наредном периоду, а сагласно актима Оснивача и достављеном на мишљење Министарства привреде Број: 002304980 2024 10810 009 000 023 039 од 27. јануара 2025. године.

„Аутоматизација и дигитализација“ (циљ Ц-2) обезбеђује се применом стратегије развоја дигиталних решења која обухвата низ мера попут: Аутоматизације технолошких активности и побољшање функционалности апликација које се користе за пријем и уручење ПЕ пошиљака и пакета; Унапређења технолошких процеса реализације логистичких услуга кроз унапређење технолошких капацитета и информатизацију процеса, имплементацијом наменске апликације за управљање и праћење реализације услуга превоза робе; Имплементације система за управљање документима, електронске архиве и имплементације ISO стандарда; Аутоматизације испоруке пошиљака применом пакетомата; Развоја и имплементације стратегије и софтверског решења CRM; Развоја ИКТ пројеката и др.

Циљ Ц-3 „Економска одрживост“ постиже се реализацијом низа мера у склопу стратегије развоја инфраструктуре, стратегије оптимизације пословања, стратегије развоја асортимана, развоја квалитета и развоја маркетиншких активности.

Ради постизања циља **Ц-4 „Корпоративна одговорност“** настављен је развој кадровских потенцијала, развој сарадње на националном и међународном нивоу, као и развој ДОП-а. Разлог смањења посећености ПТТ музеја је због мањег броја и посећености корпоративних дешавања у музеју као и драстичног смањења броја дечијих екскурзија које су до сада утицале на већу посећеност стручних вођења у овом периоду.

Реализација основне делатности у периоду јануар-март 2025. године

Циљ	Индикатор	Планирана индикатор	Реализација 2024.				Верификација
			Q1	Q2	Q3	Q4	
Ц-1 Трансформација пословања	Спроведена трансформација пословања	100	25				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП; Пошта Србије", Београд за период 2023-2025
Ц-2 Аутоматизација и дигитализација	Спроведена аутоматизација и дигитализација пословања	100	25				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП; Пошта Србије", Београд за период 2023-2025
Ц-3 Економска одрживост	Иновиран услужни асортиман, унапређен квалитет и тржишни пласман услуга	100	20				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП; Пошта Србије", Београд за период 2023-2025
Ц-3 Економска одрживост	Спроведена модернизација инфраструктурних капацитета	100	20				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП; Пошта Србије", Београд за период 2023-2025
Ц-3 Економска одрживост	Спроведена оптимизација пословања	100	25				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП „Пошта Србије“, Београд за период 2023-2025
Ц-4 Корпоративна одговорност	Унапређено друштвено одговорно пословање	100	25				Извештај о реализацији Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈП „Пошта Србије“, Београд за период 2023-2025

Праћење ризика

Регистар ризика ЈП „Пошта Србије“, Београд на дан 31. март 2025. године обухвата укупно 249 ризика, односно четири ризика више у односу на 31.12.2024. године, док је просечан ниво ризика смањен са нивоа 6,56 у 2024. години на ниво 6,23 у првом кварталу 2025. године, што је у границама прихватљивим за Предузеће (прихватљиво до нивоа 10). У првом кварталу 2025. године урађена је процена четири нова ризика: ризик неадекватних капацитета за пружање услуга; ризик угрожавања животне средине обављањем делатности Предузећа и ризик увођења нових услуга, производа и активности (носилац ризика Функција пост експреса) и ризика уступања послова трећим лицима (носилац ризика Функција набавки, инвестиција и одржавања).

У систему управљања ризицима Предузећа идентификовано је 11 ризика чији је тренутни значај означен као висок и један ризик екстремног значаја, што представља смањење укупног броја критичних ризика Предузећа, имајући у виду да је реализацијом мера за ублажавања ризика смањен ниво три ризика са високог на средњи ниво.

Посматрано са аспекта дистрибуције кључних ризика према носиоцима, тј. организационим деловима Предузећа који су надлежни за реализацију мера усмерених ка ублажавању њиховог значаја, Функција информационих технологија, електронских комуникација и развоја је носилац највећег броја ризика високог значаја и једног ризика екстремног значаја (ризик неусклађености броја запослених са потребама процеса рада).

Као приоритетни ризици Предузећа у периоду јануар - март 2025. године издвајају се и даље кадровски ризици: ризик одласка кључних запослених (који има седам носилаца) и ризик неусклађености броја запослених са потребама процеса рада, при чему је и средња вредност тренутног значаја ризика ових ризика на високом нивоу.

1. БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приходи обухватају приходе остварене продајом робе, производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту, приходе од закупа пословног простора, приходе од премија, субвенција, дотација, донација и друге пословне приходе.

- У оквиру *прихода од продаје робе* налазе се приходи остварени продајом поштанских артикала и филателистичких марака на шалтерима пошта на домаћем тржишту.
- *Приход остварен продајом производа и услуга* обухвата писмоносне, пакетске, експрес услуге, приходе остварене по основу наплате рачуна за комуналне услуге, примљених налога за уплату и чекова грађана, телеграфских услуга, услуга информационог центра, услуга електронског пословања као и услуга одржавања, штампања, услуга аутосервиса, маркетиншких и других поштанско логистичких услуга на домаћем тржишту, приходе од накнаде по основу међународне поштанске упутнице, провизије од комисионе продаје, као и од провизије Moneygram и Ria новчаних дознака. Остварен је приход од продаје како на домаћем тако и на иностраном тржишту.

- *Остали пословни приходи* обухватају приход од закупа, као и приходе од рефундација трошкова повезаних са закупом, затим приходе од премија, субвенција, дотација и донација, приходе остварене рефундацијом плаћене акцизе од државних органа, и остало.
- *Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)* обухватају позитивне ефекте укидања исправке вредности по основу вредносног усклађивања датих аванса.

У посматраном периоду укупни остварени **пословни приходи** су мањи за 2% од планираних.

Одступања у оквиру пословних прихода:

- **АОП 1002 - Приходи од продаје робе** - реализација у односу на план је мања као последица мање продаје поштанских артикала на домаћем тржишту у посматраном периоду од планиране.
- **АОП 1005 - Приходи од продаје производа и услуга** - реализација је мања у односу на план услед мање остварених прихода од услуга на домаћем тржишту (највећим делом експрес услуга).
- **АОП 1011 - Остали пословни приходи** - реализација је на нивоу планиране.
- **АОП 1012 - Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)** - У складу са рачуноводственим политикама Предузећа након извршења услуге (правдања датих аванса) извршено је укидање исправке вредности претходно евидентиране на страни расхода. У посматраном периоду реализација је мања од планиране.

Пословни расходи обухватају трошкове који су у директној вези са остваривањем пословног прихода Предузећа и чине их:

- *Набавна вредност продате робе*, где су евидентирани трошкови набавке робе која је намењена за даљу продају.
- *Трошкови материјала, горива и енергије* који обухватају трошкове материјала за производњу и образаца за ПТТ манипулацију, утрошен канцеларијски материјал, материјал за одржавање чистоће, материјал за израду квалификованих електронских сертификата, као и за одржавање објеката, возила, опреме, инвестиционо одржавање и други материјал, као и трошкове настале по основу утрошене службене одеће и обуће. Такође, обухватају трошкове утрошене електричне енергије, горива за транспортна средства и других енергената (дрво, угаљ, лож уље), утрошене резервне делове, као и трошкове једнократног отписа алата и инвентара.
- *Трошкови зарада и накнада зарада* обухватају трошкове обрачунатих зарада и накнада зарада које се не рефундирају, као нпр. накнаде за годишњи одмор, за време боловања, за плаћено одсуство, за време празника.

- *Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада* обухватају трошкове пореза и доприноса који се плаћају на терет послодавца.
- *Остали лични расходи и накнаде* обухватају трошкове накнада по уговору о делу, ауторским уговорима, уговорима о привременим и повременим пословима, накнада члановима Надзорног одбора и Комисији за ревизију, дневнице за службена путовања, као и исплате за јубиларне награде, отпремнине, солидарну помоћ, превоз запослених на рад и са рада и друге накнаде.
- *Трошкови амортизације* обухватају амортизацију некретнина, постројења и опреме која се обрачунава по пропорционалној методи током корисног века употребе, као и трошкове амортизације по основу некретнина и опреме узетих у лизинг, а такође применом пропорционалне методе амортизације.
- *Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)* обухватају негативне ефекте формирања исправке вредности по основу вредносног усклађивања датих аванса, као и обезвређење залиха материјала и робе.
- *Трошкови производних услуга* обухватају трошкове транспортних услуга, трошкове пратње новца, редовног одржавања грађевинских објеката, опреме, возила и др., трошкове инвестиционог одржавања грађевинских објеката, трошкове закупа ТТ водова и интернета, затим трошкове сајмова, спонзорства и рекламе и пропаганде. Такође, овој групи трошкова припадају и трошкови штампања марака и вредносница, комунални трошкови, трошкови из међународног обрачуна као и трошкови фиксне и мобилне телефоније, трошкове провизија уговорних пошта, трошкове грејања које рефундирамо и друго.
- *Нематеријални трошкови* обухватају трошкове чувања имовине, регистрације возила, трошкове наплате путарине на наплатним рампама, трошкове ревизије, котизације за семинаре и симпозијуме, здравствене услуге, набавку стручне литературе, као и трошкове репрезентације, осигурања, платног промета и чланарина. Такође у овој групи се налазе и трошкови пореза на имовину, комуналне таксе и други порези, као и издаци за судске и друге таксе, трошкови вештачења, арбитраже и адвокатски трошкови, трошкови огласа, трошкови накнада за обављање поштанске делатности и друго.

Остварење укупних **пословних расхода** у посматраном периоду мање је од плана за 13%, делом због смањене реализације по основу закључених уговора из претходне године и незавршених поступака набавки у току, а делом због рационализације трошкова на свим нивоима.

Одступања у оквиру пословних расхода:

- **АОП 1014 - Набавна вредност продате робе** - реализација у односу на план је мања као последица мањих количина набављене робе за продају што је утицало на то да трошкови набавке робе буду мањи.

- **АОП 1015 - Трошкови материјала, горива и енергије** - ови трошкови су мањи у односу на план, јер су трошкови репродукционог материјала, резервних делова за редовно, инвестиционо одржавање и одржавање возила, електричне енергије и трошкови енергената мањи у односу на планиране.
- **АОП 1016 - Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** – трошкови зарада су реализовани у складу са бројем запослених у Предузећу и оствареном динамиком запошљавања, а друга лична примања остварена су на нивоу који је испод планираног.
- **АОП 1020 - Трошкови амортизације** – су мањи због мањег броја активираних нових основних средстава, која из припреме прелазе у употребу, као и обрачуна амортизације имовине узете у лизинг са правом коришћења преко годину дана.
- **АОП 1021 - Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)** - У складу са рачуноводственим политикама Предузећа обрачуната је исправка вредности датих аванса који у року од 60 дана од дана плаћања нису оправдани. У појединим случајевима евидентирање исправке вредности није усклађено са могућим тренутком извршења услуге. По извршењу услуге, исправка вредности датих аванса биће укинута, што ће бити евидентирано на страни прихода.
- **АОП 1022 - Трошкови производних услуга** - реализација ових трошкова је значајно мања у односу на план, а одступање реализације од плана условљено је мањим трошковима редовног одржавања опреме, телефонских услуга, провизија уговорних пошта, закупа водова, трошкова сајмова, рекламе и пропаганде, као и спонзорстава, међународног обрачуна и др.
- **АОП 1024 - Нематеријални трошкови** - реализација ових трошкова је мања у односу на план због смањених трошкова репрезентације, платног промета, осигурања, чувања имовине, пореза, здравствених услуга и др.

У периоду 01.01.-31.03.2025. године, планиран је **пословни губитак** у износу од 466,9 милиона динара, а остварен **пословни добитак** у износу од 561,4 милиона динара.

Финансијски приходи - исказани су приходи од камата по основу краткорочних финансијских пласмана и потраживања из пословних односа, позитивне курсне разлике и позитивни ефекти по основу валутне клаузуле и остали финансијски приходи.

Реализација **финансијских прихода** у периоду 01.01.-31.03.2025. године, већа је у односу на план.

Одступања у оквиру финансијских прихода:

- **АОП 1028 - Финансијски приходи из односа са матичним, зависним и осталим повезаним лицима** - реализација је мања у односу на план.
- **АОП 1029 - Приходи од камата** - реализација је мања у односу на план с обзиром да су остварени мањи приходи од камата на депозите и камата на потраживања из пословних односа, у односу на планиране.
- **АОП 1030 - Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле** - реализација је већа у односу на планирану услед већих прихода по основу реализованих курсних разлика у односу на планиране.

Финансијски расходи - у оквиру финансијских расхода исказују се расходи камата, настали по основу финансијских обавеза и обавеза из пословних односа, камате по основу лизинга, негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле и остали финансијски расходи.

Реализација **финансијских расхода** у периоду 01.01.-31.03.2025. године већа је у односу на планиране.

Одступања у оквиру финансијских расхода:

- **АОП 1034 - Расходи камата (према трећим лицима)** - реализација је мања у односу на план услед мањег износа камата обрачунатих по основу уговора о лизингу.
- **АОП 1035 - Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле** - реализација је знатно већа у односу на план услед већих расхода по основу нереализованих курсних разлика у односу на планиране.

У посматраном периоду Предузеће је планирало **финансијски добитак** у износу од 67,2 милиона динара, а остварило **финансијски губитак** у износу од 5,9 милиона динара.

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха обухватају позитивне ефекте укидања исправке вредности по основу вредносног усклађивања потраживања, односно наплаћена отписана потраживања.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха обухватају негативне ефекте вредносног усклађивања потраживања, односно расходе настале по основу исправке вредности (обезвређења) потраживања.

Одступања у оквиру прихода од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха и расхода од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха:

- **АОП 1039 - Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** – реализација је у односу на план већа и односи се на већу реализацију наплате индиректно отписаних потраживања у односу на планиране, који је у претходном периоду књиговодствено евидентиран као расход (исправка вредности ненаплаћених потраживања старијих од 60 дана).
- **АОП 1040 - Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** – реализација је у односу на план већа, а односи се на већу реализацију исправке вредности потраживања, што је последица књиговодственог евидентирања ненаплаћених потраживања старијих од 60 дана.

Остали приходи обухватају добитке од продаје нематеријалних улагања, некретнина и опреме, материјала и отпадака, приходе по основу ефеката уговорене ревалоризације, приходе од уговорних казни и пенала, накнаде штете и слично.

Остали расходи обухватају трошкове репроматеријала издатог по радним налозима за производњу готових производа за трећа лица (PJ Хибридна пошта), расходе по основу накнаде штете трећим лицима и запосленима, као и накнаде штете за пошиљке, губитке по основу расхоровања, искњижења и продаје основних средстава и нематеријалних улагања, трошкове спорова и донаторства.

Одступања у оквиру осталих прихода и осталих расхода:

- **АОП 1041 - Остали приходи** – највећи део ових прихода односи се на добитке од продаје имовине Пошта Нет-а „Телекому Србија“, али је укупна реализација ових прихода мања у односу на план услед тога што није дошло до реализације прихода од продаје непокретности по планираној динамици.
- **АОП 1042 - Остали расходи** - остварени су већи остали расходи у односу на планиране, што је последица губитака по основу расхоровања и отписа основних средстава.

Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода представља нето износ накнадно установљених прихода и расхода из ранијих периода који нису материјално значајни и евидентирају се у корист или на терет резултата текућег периода. Велики утицај на ову позицију имају разлике прихода и расхода по основу међународног обрачуна који се односе на раније периоде али је генерални рачун усаглашен у текућем периоду.

У периоду 01.01.-31.03.2025. године Предузеће је обрачунало **негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода** у износу од 101,7 милиона динара, а планиран је негативан нето ефекат у износу од 72,5 милиона динара. Одступање је настало услед већег негативног нето ефекта корекције процене очекиваних прихода и расхода од међународног поштанског саобраћаја из ранијих година у односу на планирани.

По основу наведених позиција прихода и расхода у посматраном периоду остварен је **остали добитак** у износу од 812,5 милиона динара (планиран је остали добитак у износу од 1,9 милијарди динара).

Порески расход периода обухвата износ пореза на добит Предузећа, утврђен у складу са Законом о порезу на добит правних лица, према плаћеним аконтацијама за период јануар-март 2025. године.

У периоду 01.01.- 31.03.2025. године, Предузеће је планирало да ће пословати са нето добитком у износу од 1,4 милијарде динара, а остварен је нето добитак у износу од 1,3 милијарде динара, при чему је добитак пре опорезивања износио 1,4 милијарде динара, а порез на добит 0,1 милијарди динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

АКТИВА

Нематеријална имовина

- *Нематеријална имовина* обухвата софтвере набављене за потребе пословања, шалтерске апликације, пројекат анализе локације, лиценце и друга права коришћења.
- *Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми* обухвата улагања у нематеријалну имовину која су у току.

Некретнине, постројења и опрема

- *Земљиште и грађевински објекти* обухватају грађевинско и пољопривредно земљиште (у малом проценту), зграде од бетона, метала, камена и дрвета, грађевинске објекте за угоститељство и туризам, станове, грађевинске објекте заједничке потрошње и пословни простор, објекте за пренос електричне енергије и нафте и гаса, као и путеве.
- У оквиру *постројења и опреме* обухваћена је поштанска опрема, разна телекомуникациона опрема, интерне телефонске централе и други телефонски уређаји, алати и инструменти. Такође, обухваћена су путничка и теретна возила, приколице и остала транспортна средства, као и рачунари и рачунарска опрема, опрема за снимање и умножавање канцеларијског материјала, затим намештај и опрема за обављање канцеларијских послова, опрема за пријем, чување и руковање новцем, опрема за загревање и вентилацију просторија, опрема за безбедност и ватрогасна опрема, опрема за потребе одбране земље, опрема за вршење графичке делатности, опрема заједничке потрошње и друга опрема неопходна за процес рада, као и расходована основна средства за која још увек није извршена ликвидација.
- *Инвестиционе некретнине* обухватају зграде или делове зграда које Предузеће издаје у закуп.
- *Некретнине, постројења и опрема узета у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми* обухватају зграде и опрему за коју се још увек нису стекли услови за стављање у употребу (инвестиције у току), као и имовину узету у лизинг са правом коришћења преко годину дана (уговори о закупу пословног, магацинског и паркинг простора, земљишта и возила).
- *Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми* обухватају опрему која није у функцији основне делатности и односи се углавном на уметничка дела у власништву Предузећа, као и сви издаци који су настали улагањем у средства која нису у пословним књигама предузећа, већ се користе по основу закупа.

Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања

- *Дугорочни финансијски пласмани* се састоје од учешћа у капиталу зависних правних лица, учешћа у капиталу осталих повезаних правних лица, као и од осталих дугорочних финансијских пласмана. Учешћа у капиталу зависних и осталих повезаних правних лица исказана су по набавној вредности, без промене вредности по основу учешћа у резултату.
- *Дугорочна потраживања* се највећим делом односе на дугорочне стамбене кредите дате запосленима и потраживања по основу продатих друштвених станова, вреднованих на бази обрачуна овлашћеног актуара, по садашњој (фер) вредности која је обрачуната дисконтовањем новчаних токова свих будућих прилива готовине по основу одобрених стамбених зајмова по амортизованој вредности, применом метода ефективне каматне стопе, у складу са захтевима МСФИ 9 - *Финансијски инструменти*.

Залихе

- *Залихе материјала, резервних делова, алата и ситног инвентара* обухватају сировине и материјал, гориво и мазиво, огрев, отпатке, канцеларијски материјал, материјал за потребе одбране земље, затим резервне делове, алат и инвентар, службену и заштитну одећу и обућу, ауто гуме, амбалажу и друго.
- *Роба* обухвата робу на складишту која је намењена даљој продаји, као што су прибори за филателију и други филателистички производи и друга роба намењена продаји.
- *Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи* обухватају унапред пренета средства за потребе набавке материјала и услуга добављачима у земљи.
- *Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству* обухватају унапред пренета средства за потребе набавке услуге обуке добављачима у иностранству.

Потраживања по основу продаје састоје се од:

- *Потраживања од купаца у земљи* обухватају сва потраживања настала из пословних процеса Предузећа, од физичких и правних лица, укључујући и спорна потраживања.
- *Потраживања од купаца у иностранству* обухватају потраживања из међународног поштанског саобраћаја и активности Србијамарке.
- *Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи* обухватају потраживања од зависног друштва Мобтел-ПТТ и повезаног друштва Банке Поштанске штедионице.

Остала краткорочна потраживања обухватају:

- *Остала потраживања* која обухватају потраживања за благајничке мањкове, обрачун комисионе продаје и потраживања за међународне поштанске упутнице и

друга потраживања из специфичних послова. Такође, обухватају потраживања за камату, потраживања од запослених (аконтације за службени пут, накнаде штете, позајмице...), потраживања за боловања преко 30 дана, породилска одсуства и боловања која се исплаћују на терет Фонда, као и потраживања за ратне штете, надокнаду штете од осигуравајућих друштава, затим потраживања по пословима са Владом Републике Србије, за међународни купон за одговор, за закупнине и остала разна потраживања. Обухватају и претходни порез, односно износ ПДВ-а који је обрачунат у претходној фази промета добара и услуга.

- *Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса* се односе на потраживања по основу преплаћених пореза и доприноса по БОП-у, потраживања по основу преплаћене комуналне таксе за истицање фирми, пореза на имовину и осталих пореза и доприноса.

Краткорочни финансијски пласмани се састоје од краткорочних кредита, зајмова и пласмана у земљи тј. дела потраживања по основу дугорочних кредита из стамбене области који доспевају до годину дана, као и осталих краткорочних финансијских пласмана које обухватају орочена новчана средства на рачунима код пословних банака у земљи.

Готовински еквиваленти и готовина обухватају готовину у благајни, девизну мењачку благајну, динарска и девизна средства на текућим рачунима и остала новчана средства. Готовина и готовински еквиваленти се изражавају у номиналној вредности у динарима. Износи готовине на рачунима који гласе на страна средства плаћања исказују се у динарима, према средњем курсу Народне банке Србије који је важио на дан билансирања.

Краткорочна активна временска разграничења обухватају разграничена потраживања и унапред плаћене трошкове из међународног обрачуна, плаћено осигурање, разграничене обавезе по основу куповине станова и остала активна временска разграничења.

На дан 31.03.2025. године у обрасцу Биланс стања дошло је до следећих одступања реализације у односу на план у **активи** Предузећа:

- **АОП 0002 - Стална имовина** – стање сталне имовине је мање у односу на план на крају посматраног периода, на шта су утицале позиције: **АОП 0003 - Нематеријална имовина** - није остварен планирани ниво улагања у набавку, увођење и легализацију софтвера и осталу нематеријалну имовину.
- **АОП 0030 - Обртна имовина** – стање обртне имовине веће је у односу на планирану. Одступања су на позицијама: **АОП 0048** – Краткорочни финансијски пласмани који су већи од планираних због већег износа пласираних средстава код пословних банака; **АОП 0038** – Потраживања по основу продаје која су већа од планираних због већег износа потраживања од купаца у иностранству; **АОП 0031** – Залихе које су веће у посматраном периоду у односу на планиране услед плаћених аванса за залихе и услуге у иностранству; **АОП 0044** – Остала краткорочна потраживања која су мања од планираних због мањег износа потраживања за међународне поштанске упутнице и мањих потраживања по основу преплаћених осталих пореза и

доприноса; АОП 0057 – Готовина и готовински еквиваленти су мањи у односу на планиране.

ПАСИВА

Капитал

- *Капитал Предузећа* представља трајне изворе за финансирање пословања Предузећа који су у целини у државном власништву.
- *Резерве* у Билансу стања су настале у периоду постојања законске обавезе издвајања из добити за резерве (законске резерве) и приликом издвајања из добити за финансирање пројеката у Предузећу (статутарне резерве). Ове резерве могу се користити за покриће губитка, за повећање основног капитала и друге намене.
- *На рачунима групе 33* евидентирани су актуарски добици и губици по основу планова дефинисаних примања, у складу са МРС 19 - Примања запослених, као и добици и губици по основу хартија од вредности расположивих за продају.
- *Нераспоређени добитак ранијих година* представља акумулирану добит из претходних година.
- *Добитак текуће године* обухвата исказани добитак у пословању за период I – III 2025. године.

Дугорочна резервисања

- *Дугорочна резервисања* представљају резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених (отпремнине при одласку у пензију и јубиларне награде) формирана у складу са МРС 19 - Примања запослених, а на бази извештаја овлашћеног актуара. Исказана су у износу садашње вредности очекиваних будућих исплата.
- *Остала дугорочна резервисања* обухватају резервисања за трошкове судских спорова.

Дугорочне обавезе

- *Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи* укључују обавезе према Фондовима солидарне стамбене изградње на територији Републике Србије и дугорочне обавезе по основу уговора о лизингу, за све закупе осим уколико је период закупа 12 месеци или краћи или је предмет закупа имовина мале вредности.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације обухватају одложене приходе по основу државних давања, као и средства добијена у склопу финансијске подршке обвезницима фискализације за усклађивање пословања са законом којим се уређује фискализација.

Краткорочне финансијске обавезе

Краткорочне финансијске обавезе су текућа доспећа дугорочних кредита за које се очекује да буду измирени у редовном току пословног циклуса Предузећа, односно који доспевају у периоду до 12 месеци након датума Биланса стања, као и обавезе за лизинг које доспевају за наплату у овој години. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

Примљени аванси, депозити и кауције обухватају унапред наплаћене износе за услуге, примљене авансе за међународну поштанску упутницу (МПУ), новчана обезбеђења (примљени депозити и кауције), као и обавезе по основу примљеног сигурносног депозита РИА.

Обавезе из пословања

- *Обавезе према добављачима у земљи-матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи* су обавезе према зависним друштвима Мобтел-ПТТ и Пост Про и према повезаном друштву Банка Поштанска штедионица.
- *Обавезе према добављачима у земљи* су обавезе према осталим добављачима настале у процесу пословања.
- *Обавезе према добављачима у иностранству* представљају обавезе за робу и услуге набављене од ино добављача, као и обавезе из међународног поштанског саобраћаја. Све обавезе у страним средствима плаћања исказују се у динарској противвредности по курсу на дан трансакције и прерачуната су у њихову динарску противвредност по средњем курсу важећем на дан Биланса стања, осим ако уговором није другачије регулисано.
- *Остале обавезе из пословања* обухватају благајничке вишкове, погрешне уплате, обавезе према привременом рачуну и остале обавезе из пословања.

Остале краткорочне обавезе обухватају обавезе по основу комисионе продаје, друге обавезе из специфичних послова, обавезе за зараде и накнаде и друге обавезе према запосленима, као и обавезе према члановима Надзорног одбора. Такође, обухваћене су и обавезе по административним забранама и потрошачким кредитима, обавезе по основу уговора о привременим и повременим пословима, обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима, обавезе по судским решењима и обавезе за накнаду штете.

Обавезе по основу пореза на додату вредности и осталих јавних прихода обухватају обавезу настале по основу обрачунаог пореза на додату вредност по основу извршеног промета добара и услуга за које је настала пореска обавеза, у складу са Законом о порезу на додату вредност, као и обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине. То су обавезе за порез на отпремнине, за накнаде за заштиту и унапређење животне средине, обавезе за комуналну таксу за истицање фирме, обавезе за порезе и доприносе на остала лична примања запослених.

Обавезе по основу пореза на добитак обухвата обавезу плаћања по основу аконтације пореза на добит за март 2025. године, која доспева на плаћање 15.04.2025. године, као и обавезу по основу разлике по коначном обрачуњу пореза на добит за 2024. годину.

Краткорочна пасивна временска разграничења обухватају разграничене обавезе и унапред наплаћен приход по међународном саобраћају, обрачунате остале обавезе, као и разграничен приход од осигуравајућих друштава и друго.

На дан 31.03.2025. године у обрасцу Биланс стања дошло је до следећих одступања реализације у односу на план у **пасиви** Предузећа:

- **АОП 0401 - Капитал** – стање капитала у односу на план на крају посматраног периода је на нивоу планираног.
- **АОП 0415 - Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе** – стање дугорочних резервисања је мање услед мањег износа дугорочних обавеза по основу уговора о лизингу.
- **АОП 0431 - Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе** – стање краткорочних резервисања и краткорочних обавеза веће је у односу на планирано. Највећа одступања настала су на позицијама: **АОП 0442** – Обавезе из пословања које су веће од планираних услед већих обавеза према добављачима у иностранству насталих након усаглашавања рачуна са иностраним управама у међународном поштанском саобраћају; **АОП 0449** – Остале краткорочне обавезе, које су веће у односу на план због евидентираних обавеза по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода.

На крају посматраног периода, у обрасцу Биланс стања, стање укупне активе и пасиве Предузећа веће је за 1% од планираног.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Приливи готовине из пословних активности обухватају укупне приливе готовине настале по основу:

- *Продаје и примљених аванса у земљи*, где су исказани подаци о приливу готовине по основу наплаћених потраживања од купаца у току обрачунског периода и примљени аванси од купаца.
- *Продаје и примљених аванса у иностранству*, где су исказани подаци о приливу готовине по основу наплаћених потраживања од купаца за продају производа и услуга на иностраном тржишту као и примљени аванси од купаца за међународну поштанску упутницу, и слично.
- *Примљених камата из пословних активности*, где су исказани подаци о приливу готовине по основу наплаћених затезних и уговорних камата по основу потраживања од купаца и друге наплаћене камате из пословних активности.
- *Осталих прилива из редовног пословања*, где су исказани подаци о приливу готовине по основу наплате прихода од закупнина, наплаћених рефундација

трошкова и осталих пословних прихода, повраћај позајмица запослених, рефундирана средства фонда за боловања и инвалиде.

Одливи готовине из пословних активности обухватају укупне одливе готовине настале по основу:

- *Исплата добављачима и дати аванси у земљи*, где су исказани подаци о извршеним исплатама добављачима за набавке материјала и других трошкова пословања у току обрачунског периода, као и износи плаћених аванса добављачима за будуће набавке материјала, робе и услуга на домаћем тржишту.
- *Исплата добављачима и дати аванси у иностранству*, где су исказани подаци о извршеним исплатама добављачима по основу међународног обрачуна по пакетским, писмоносним и постекспрес услугама, као и по основу међународне поштанске упутнице.
- *Зарада, накнада зарада и осталих личних расхода*, где су исказани подаци о исплаћеним бруто зарадама, накнадама зарада и осталим личним расходима као што су јубиларне награде, отпремнине и солидарне помоћи у току обрачунског периода, као и исплата позајмице запосленима.
- *Плаћених камата у земљи*, где су исказани подаци о свим плаћањима по основу камата у току обрачунског периода према домаћим правним лицима.
- *Пореза на добит*, где су исказани подаци о плаћеним аконтацијама пореза на добит у току обрачунског периода.
- *Одлива по основу осталих јавних прихода*, где су исказани подаци о исплатама у току обрачунског периода по основу пореза на додату вредност, као и исплате осталих пореза.

У периоду 01.01.-31.03.2025. године у обрасцу Извештај о токовима готовине дошло је до следећих одступања реализованих у односу на планиране износе у пословним активностима:

- **АОП 3001 - Приливи готовине из пословних активности** - реализација је мања од плана услед мање продаје и примљених аванса у земљи, као и мањег износа камата из пословних активности.
- **АОП 3006 - Одливи готовине из пословних активности** - реализација у односу на план мања је услед мањих одлива по основу исплата добављачима у земљи, као и мањих одлива по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода.

Приливи готовине из активности инвестирања обухватају укупне приливе готовине настале по основу:

- *Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава*, где је исказан прилив по основу уговора о продаји станова, као и прилив по основу продаје расходованих возила путем јавне лицитације.

- *Осталих финансијских пласмана*, по основу отплате кредита који су дати запосленима у претходним обрачунским периодима, као и приливи по основу разорочавања новчаних средстава код пословних банака.
- *Примљених камата из активности инвестирања*, где су исказани подаци о готовини по основу наплаћених камата у току обрачунског периода које потичу углавном из орочених новчаних средстава код банака.

Одливи готовине из активности инвестирања обухватају укупне одливе готовине настале по основу:

- *Куповине нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава*, где су исказани подаци о одливу готовине по основу прибављања нематеријалних улагања и основних средстава.
- *Остали финансијски пласмани*, где су исказани подаци о одливу готовине по основу орочавања, тј. пласирања слободних новчаних средстава.

У периоду 01.01.-31.03.2025. године у обрасцу Извештај о токовима готовине дошло је до следећих одступања реализованих у односу на планиране износе у активностима инвестирања:

- **АОП 3017 - Приливи готовине из активности инвестирања** - у посматраном периоду остварени су приливи новчаних средстава по основу осталих финансијских пласмана, који нису били планирани у овом кварталу, што је, уз динамичку неусклађеност планираних и остварених прилива од продаје непокретности, утицало на одступање на позицији АОП 3017.
- **АОП 3023 - Одливи готовине из активности инвестирања** - реализација у односу на план је већа због позиције АОП 3026 Остали финансијски пласмани услед пласирања слободних новчаних средстава (орочавања депозита).

Одливи готовине из активности финансирања обухватају укупне одливе готовине настале по основу:

- *Дугорочних кредита у земљи*, где су исказани подаци о одливу готовине по основу отплате дела дугорочног кредита који доспева до годину дана.
- *Финансијског лизинга*, који обухвата готовинске исплате за смањење неизмирене обавезе.
- *Исплаћене дивиденде, које обухватају:*
 - уплату у Буџет Републике Србије преосталог неутрошеног износа за подстицање развоја домаћег туризма у 2024. години, по основу Одлуке 01/8 број 2024-55274/2 од 24.04.2024. године и 2024-55274/6 од 13.09.2024. године,
 - исплату запосленима две месечне рате учешћа у добити за 2024. годину, по основу Одлуке 01/8 број 2025-9151/1 од 23.01.2025. године, заједно са припадајућим порезима и доприносима, и то 14.02. и 14.03.2025. године.

У периоду 01.01.-31.03.2025. године у обрасцу Извештај о токовима готовине дошло је до следећих одступања реализованих у односу на планиране износе у активностима финансирања:

- **АОП 3037 – Одливи готовине из активности финансирања** – реализација је мања у односу на планирану као последица мањег износа отплата по основу финансијског лизинга.

Позитивне курсне разлике по основу прерачуна готовине обухватају реализоване позитивне курсне разлике у току обрачунског периода.

Негативне курсне разлике по основу прерачуна готовине обухватају реализоване негативне курсне разлике у току обрачунског периода.

Новчана средстава на крају посматраног периода износе 1,8 милијарди динара, што је мање за 17% у односу на план.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупни трошкови запослених у посматраном периоду остварени су у оквиру планираних.

Позиција 1. Маса нето зарада; Позиција 2. Маса бруто 1 зарада; Позиција 3. Маса бруто 2 зарада - Исплаћена новчана маса нето зарада, бруто 1 зарада и бруто 2 зарада је у оквиру планиране и у складу са бројем запослених у Предузећу.

Позиција 4. - Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО – мањи је од плана за 1% због изражене динамике тржишта рада и рационалне кадровске политике коју води Предузеће.

Позиција 4.1. - Број запослених на неодређено време – мањи је од плана за 3% услед већег одлива запослених од планом предвиђеног, узрокованог ситуацијом на тржишту рада, трансформацијом радног односа мањег броја запослених у односу на предвиђени, као и спровођењем споразумног престанка радног односа запослених на неодређено време у складу са утврђеним приоритетима Предузећа.

Позиција 4.2. - Број запослених на одређено време – већи је од плана за 9% услед великог одлива запослених и потребе за ангажовањем лица на одређено време ради попуње упражњених дефицитарних технолошких послова, пре свега послова доставе и послова прераде поштанских пошиљака.

Позиција 5 - Накнаде по уговору о делу – у извештајном периоду нису ангажована лица путем уговора о делу.

Позиција 7 - Накнаде по ауторским уговорима су веће за 195% од планираних због већег броја ангажованих лица путем ових уговора од планираног за први квартал 2025. године.

Позиција 9 - Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима су веће за 31% од планираних због већег броја ангажованих лица путем наведених уговора од планом предвиђеног за први квартал 2025. године.

Позиција 11 - Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора су мање за 3% од планираних због нешто нижег износа накнада ангажованих путем уговора о допунском раду од планираног.

Позиција 12 – Број прималаца накнаде по основу осталих уговора на нивоу је планираног.

Позиција 15 - Накнаде члановима Надзорног одбора - реализоване бруто накнаде су у оквиру планираних.

Позиција 17 - Накнаде члановима Комисије за ревизију - у посматраном периоду реализоване накнаде су у оквиру планираних.

Позиција 19 - Превоз запослених на посао и са посла - реализација мања од плана за 4% због неусклађене динамике реализације у односу на планирану.

Позиција 20 - Дневнице на службеном путу - реализација је мања од плана за 8% по основу рационализације (смањења броја путовања).

Позиција 21 - Накнаде трошкова на службеном путу- мања реализација од плана за 32% по основу рационализације (смањења броја путовања и броја ноћења на службеном путовању).

Позиција 22 - Накнаде за отпремнине за одлазак у пензију и остале отпремнине су мање од планираних за 32% због мањег броја отишлих у пензију од планом предвиђеног.

Број прималаца накнаде за одлазак у пензију и број запослених који су отишли у пензију није исти, због тога што је у обрасцу 2. број запослених којима је исплаћена отпремнина за одлазак у пензију (72), а у обрасцу 3. укупан број отишлих у пензију (77).

Позиција 24 - Накнаде за јубиларне награде - реализован износ мањи је од планираног за 15% због мањег броја прималаца од планом предвиђеног.

Позиција 27 - Помоћ радницима и породици радника - реализација је мања од плана за 3% јер средства планирана за ублажавање неповољног материјалног положаја запослених нису у потпуности утрошена у првом кварталу 2025. године.

Позиција 28 - Стипендије (материјална помоћ деци преминулих радника) - реализација је мања од плана за 21% због мањег броја прималаца материјалне помоћи од планираног.

Позиција 29 - Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичком лицима - реализација је мања од плана за 9% услед мањег износа накнада за неискоришћени годишњи одмор од планом предвиђеног.

Позиција 30 - Трошкови стручног усавршавања запослених - реализација је мања од плана за 75% услед нереализације свих уговорених услуга обука планираних за реализацију у I кварталу 2024. године.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У периоду 01.01.-31.03.2025. године укупан одлив кадрова (566 извршилаца), већи је од прилива (372 извршилаца), при чему је одлив настао у великој мери због повећаног броја престанка радног односа запослених једностраном вољом, пензионисањем, као и споразумно са стимулацијом, и већи је од плана за 93%. Прилив кадрова је већи од плана за 33%, услед потребе ангажовања извршилаца уместо запослених којима је престао радни однос, ради попуне упражњених капацитета на технолошким пословима.

Смањење броја запослених је узроковано не само престанцима радног односа једностраном вољом и пензионисањем, већ је и последица рационалне кадровске политике Предузећа, ради смањења трошкова запослених. Увећана флукуација је узрокована и

ситуацијом на тржишту рада и биће регулисана мерама запошљавања, односно кадровске политике Предузећа, које се предузимају ради очувања стабилности пословања и унапређења положаја Предузећа на тржишту поштанских услуга, као и поштовања обавеза које Предузеће има као јавни поштански оператор.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Реализована просечна бруто и нето зарада за запослене без Пословодства већа је од планираних за 0,7% због накнада чији је утицај и висину тешко испланирати за скоро 14.000 запослених.

7. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Позиција 1. Спонзорство – У периоду од 01. јануара до 31. марта 2025. године, закључено је 5 (пет) спонзорских уговора, у укупном износу од 7.993.707,34 динара. Реализација по основу уговора о спонзорству у посматраном кварталу износи 1.723.707,34 динара.

Спонзорства су била у области спорта, културе, али и у другим областима друштвеног живота.

Позиција 2. Донације – У периоду од 01. јануара до 31. марта 2025. године, закључено је 10 (десет) донаторских уговора, у укупном износу од 8.349.766,39 динара, од којих је реализовано 9 (девет) у укупном износу од 7.718.051,40 динара, и то:

1. Синдикат Радник Поште Србије - 734.000,00 динара;
2. Синдикат Радник Поште Србије – 2.039.045,40 динара
3. Синдикат ЈП ПТТ саобраћаја „Србија“ „Независност“ - 700.000,00 динара;
4. Док културе Косово Поље – 647.906,00 динара;
5. Савез филателиста Србије – 840.000,00 динара;
6. Савез филателиста Србије – 1.200.000,00 динара;
7. Удружење „Оперско музичка продукција“ – 1.000.000,00 динара;
8. Синдикат ПТТ Србије – 387.900,00 динара;
9. Синдикат Радник Поште Србије – 169.200,00 динара.

Донације су биле у области културе, синдикалних и хуманитарних активности, али и у другим областима друштвеног живота.

Позиција 5. Репрезентација – Трошкови репрезентације реализовани су по основу маркетиншких активности у износу од 5,4 милиона динара. Трошкови репрезентације опредељени су за потребе рада бифеа Предузећа, одржавање радних састанака, пригодних окупљања, као и манифестација на корпоративном нивоу (набавка топлих и хладних напитака – кафе, безалкохолних напитака, флаширане воде, трошкови репрезентације чије се плаћање врши на основу угоститељског рачуна, трошкови чије се плаћање врши на основу платних картица и остало). Средства су реализована за набавку корпоративних поклона за потребе Предузећа, као и за набавку ваучера поводом традиционалог конкурса „Пиши Божић Бати“ (за награђене учеснике предвиђена су средства за награде).

Средства која су планирана за реализацију маркетиншких активности и остала средства опредељена за репрезентацију и протоколарне активности Предузећа, користе се на најрационалнији и најрестриктивнији начин што за последицу има уштеду средстава.

Позиција 6. Реклама и пропаганда – Трошкови пропаганде и рекламе у наведеном периоду реализовани су у износу од 6,5 милиона динара и то по основу – израде прес и видео клипинга и снимања и извештавања о активностима Поште Србије преко новинско-информативне агенције, а све ради обезбеђивања присуства у јавности и на тај начин правовременог информисања корисника и најшире јавности. Такође, реализована су средства по основу услуга из области културе за потребе реализације програмских и пројектних активности Пошта Србије и рекламне штампе, а све у циљу промоције услуга Предузећа и друштвено одговорних

8. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

На дан 31. март 2025. године ЈП „Пошта Србије“, Београд није кредитно задужено.

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Позиција 1. Систем техничке заштите (ЦАС и АПВ) – за инвестиције у оквиру позиције Систем техничке заштите (ЦАС, АПВ), у посматраном периоду према плану није било никаквих улагања.

Позиција 2. Набавка, увођење и легализација софтвера – Реализована су средства у износу од 73,2 милиона динара.

Средства су искоришћена за набавке: Развој и имплементација Е-нотар платформе и Лиценце за Cisco IP телефонију.

Остатак предвиђених средства у износу од 518,06 милиона динара није реализован из разлога што потписани уговори нису реализовани планираном динамиком. Реализација ће се извршити у наредном кварталу.

Позиција 3. Рачунарска опрема – У посматраном периоду није било реализације.

Предвиђена средства у износу од 21,0 милиона динара нису реализована услед измене динамике покретања и реализације нових набавки. Реализација ће се извршити у наредном кварталу.

Позиција 4. Штампачи – Реализована су средства у износу од 47,8 милиона динара.

Средства су искоришћена за набавку: Штампачи и потрошни материјал за дигиталну и продукциону црно-белу и колорну штампу из табака.

Остатак предвиђених средства у износу од 11,0 милиона динара није реализован услед измене динамике покретања и реализације нових набавки. Реализација ће се извршити у наредном кварталу.

Позиција 5. Комуникациона опрема – Није било реализације.

Предвиђена средства у износу од 86,1 милион динара није реализован услед измене динамике покретања и реализације нових набавки. Реализација ће се извршити у наредном кварталу.

Позиција 6. Корпоративна телефонија – у посматраном периоду као што је и планирано није било никаквих улагања.

Позиција 7. Изградња и адаптација објеката – реализација у износу од 3,8 милиона динара, односи се на обавезе које су проистекле из уговора о прикључењу на инфраструктуру више објеката Предузећа - објекат РПЛЦ Ниш, уговора о изради инвестиционо техничке документације за више објеката Предузећа, уговора о извођењу радова на санацији манипулативног простора у више објеката Предузећа, као и плаћених такси.

Прекорачење планиране реализације средстава у износу 1,7 милиона динара је настало из разлога што није било планирано да ће се у зимским месецима изводити радови на асфалтирању, али како су временски услови дозволили извођење радова, исти су реализовани у првом кварталу 2025. С тим у вези реализација се није поклопила са динамиком планираном у време израде Програма пословања ЈП „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину.

Позиција 8. Остала опрема – реализација у износу 1,7 милиона динара, односи се на обавезе које су простекле из закључених уговора о купопродаји остале опреме – 2 уређаја за испитивање и мерење електричних величина електроинсталација, пумпи за воду и муљних пумпи.

Нереализовани износ средстава на овој позицији у посматраном периоду износи 0,9 милиона динара. Планирана средства на овој позицији нису у потпуности реализована будући да поступак набавке грејних тела није још увек окончан закључењем уговора.

Позиција 9. Канцеларијски намештај – реализација у износу 0,5 милиона динара, односи се на обавезе које су проистекле из закљученог уговора о купопродаји канцеларијског намештаја.

Нереализовани износ средстава на овој позицији у посматраном периоду износи 0,9 милиона динара. Планирана средства на овој позицији нису у потпуности реализована будући да се реализација уговора није поклопила са динамиком планираном у време израде Програма пословања ЈП „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину.

Позиција 10. Куповина земљишта - у посматраном периоду као што је и планирано није било никаквих улагања.

Позиција 11. Куповина пословног простора - у посматраном периоду као што је и планирано није било никаквих улагања.

Позиција 12. Легализација објеката – У посматраном периоду за легализацију објеката планирана су средства у износу од 1,4 милиона динара. Планирана средства нису реализована будући да средства могу бити утрошена тек након достављања обавештења од стране надлежног органа управе, с обзиром да се поступак легализације води пред органом управе, према динамици и могућностима надлежног органа управе. ЈП „Пошта Србије“, Београд је у великом броју случајева урадило пројектну документацију за легализацију објекта изграђених без грађевинске дозволе у складу са Законом о озакоњењу објеката. Органи управе надлежни за послове легализације треба да донесу

одлуку о томе да ли пројектна документација, која је предата испуњава услове за легализацију сходно новом закону, да ли треба вршити исправку, допуну и слично, што би био разлог за даље трошкове у поступку легализације. Тек када се утврди да су испуњени услови за легализацију објекта, приступа се прибављању земљишта, што представља капитално улагање у складу с одредбама Закона о планирању и изградњи. Будући да је рок за плаћање преклузиван, средства су се морала планирати како би ЈП „Пошта Србије“, Београд било у могућности да изврши плаћање у остављеном року, у супротном сматрало би се да одустаје од захтева. Имајући у виду наведено, јасно је да даљи поступак зависи од органа надлежних за послове озакоњења.

Позиција 13. ГПЦ - Реализовани износ у посматраном периоду износи 500,9 милиона динара. Планирани износ средстава је прокорачен услед раније испоруке уговорених добара у односу на максимално уговорене рокове, односно испорука се очекивала у другом кварталу 2025. године. У наведеном периоду испоручена је опрема:

- Проширење капацитета постојећег система за аутоматизовано сортирање поштиљака - нова опрема - компоненте система за усмеравање и деобу поштиљака у РПЛЦ Београд и ПЛЦ Крагујевац.

Позиција 14. Поштански пројекат – Модернизација, проширење и изградња ПЛЦ - Није било реализације и нису планирана средства у првом кварталу 2025. године.

Позиција 15. Пројекат Пакет услуга за рурална подручја - Није било реализације и нису планирана средства у првом кварталу 2025. године.

Позиција 16. Поштанска опрема - Реализовани износ у посматраном периоду је 2,6 милиона динара. Планирани износ средстава за први квартал је прекорачен за наведени износ, услед раније испоруке уговорених добара у односу на максимално уговорене рокове, односно испорука се очекивала у другом кварталу 2025. године. У наведеном периоду, реализована је набавка поштанске опреме:

- индустријски принтер за термалне налепнице (3 комада),
- поштански сандучићи (55 комада).

Позиција 17. Транспортно-логистичка опрема и машине - Није било реализације и нису планирана средства у првом кварталу 2025. године.

Позиција 18. Транспортна средства - Није било реализације и нису планирана средства у првом кварталу 2025. године.

Позиција 19. Поштански објекти-доградња и реконструкција ЈПМ - Није било реализације и нису планирана средства за први квартал 2025. године.

Позиција 20. Имовина са правом коришћења – непокретности – На овој позицији у посматраном периоду није било реализације.

У првом кварталу 2025. године за закуп нових пословних простора на територији Републике Србије на период дужи од годину дана за потребе обављања основне делатности ЈП „Пошта Србије“, Београд планирана су средства у износу од 9,0 милиона динара. Планирани средства нису реализована. Током априла 2025. године биће

спроведени поступци набавке закупа на период дужи од годину дана за десет пословних простора у оквиру којих ће јединице поштанске мреже пружати поштанске услуге корисницима.

Такође, у првом кварталу 2025. године планирана су средства у износу од 250,0 милиона динара за потребе обрачуна обавезе закупа пословног простора за наредни петогодишњи период за 111 уговора о вишегодишњем закупу којима је истекла обавеза обрачунаог лизинга. Књижење реализације по предметним уговорима очекује се у наредном периоду.

Позиција 21. Имовина са правом коришћења транспортна средства - Није било реализације. Планирана средства за посматрани период износе 360,0 милиона динара. Средства нису реализована с обзиром да није покренута јавна набавка „Набавке возила путем оперативног лизинга“.

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Дат је приказ потраживања и обавеза Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, према старосној структури, до 3 месеца, од 3 до 12 месеци и дуже од 12 месеци.

Потраживања обухватају дугорочна и краткорочна потраживања у земљи и иностранству која чине стамбени кредити дати запосленима, потраживања за продате друштвене станове, дати депозити по основу закупа, купци ПТТ услуга, спорна и остала потраживања од продаје, купци у иностранству, потраживања за благајничке мањкове, обрачун комисионе продаје, потраживања за међународне поштанске упутнице, потраживања за камате, потраживања од запослених (аконтације за службени пут, накнаде штете, позајмице...), затим потраживања по основу преплаћених пореза, за боловања преко 30 дана, породилска одсуства и боловања која се исплаћују на терет Фонда као и потраживања за ратне штете, надокнаду штете од осигуравајућих друштава, потраживања по пословима са Владом Републике Србије и остала разна потраживања.

Обавезе обухватају дугорочне и краткорочне обавезе у земљи и иностранству које чине кредити за потребе становања, обавезе по основу лизинга, добављачи у земљи, добављачи у иностранству, благајнички вишкови, погрешне уплате и остале обавезе, обавезе по основу комисионе продаје, обавезе за нето зараде и накнаде зарада, обуставе из зарада и обавезе према запосленима, обавезе по основу ПДВ-а, пореза на добит и осталих пореза, доприноса и других дажбина и остале разне обавезе.

У Јавном предузећу „Пошта Србије“, Београд води се укупно 510 парничних поступака, од чега је 127 поступака у којима је Предузеће тужилац, док је 383 поступка у којима је Предузеће у статусу туженог. Од наведеног броја поступака у којима је Предузеће тужени, води се укупно 147 поступака који се односе на радне спорове по тужбама запослених Предузећа, ради исплате разлике уговорене и исплаћене зараде.

Вредност потраживања у поступцима у којима је Предузеће тужилац износи око 50.000.000,00 динара.

Вредност дуговања у поступцима у којима је Предузеће тужени износи око 300.000.000,00 динара и 6.155.555,00 евра.

У односу на укупан износ дуговања вредности спорова у статусу Предузећа као туженог, издвајамо следеће поступке:

- постављени тужбени захтев у правној ствари тужиоца „Јотел“ д.о.о. из Ниша износи 67.946.865,91 динар (основ спора: утврђење);

- постављени тужбени захтев Друштва за производњу, промет и услуге „Кнез Петрол“ д.о.о. Београд, износи 29.559.474,85 динара (основ спора: неосновано обогаћење и ништавост менице);

- постављени тужбени захтев „ХУА Дорћол“ д.о.о. Београд, износи 6.155.555,00 евра (основ спора: поништај одлуке, утврђење ништавости уговора и испуњење обавезе);

- постављени тужбени захтев Бранка Миловановића износи 9.562.575,00 динара (основ спор: накнада штете);

- у току је 147 радних спорова по тужбама запослених Предузећа ради исплате разлике уговорене и исплаћене зараде. Тужбени захтеви истакнути су у укупном износу од 99.434.999,40 динара. Имајући у виду 9 правноснажно окончаних спорова у корист тужилаца, постоји ризик за пословање и резултате Предузећа.

Јавно предузеће „Пошта Србије“, Београд у својству извршног повериоца у 11.337 активних извршних предмета, од извршних дужника потражује износ од 252.698.572,37 динара на име главног дуга, без камате и трошкова поступка.

По поднетим предлозима за извршење на основу извршне исправе од извршних дужника се потражује 21.584.596,69 динара из 127 предмета, од којих су у 20 предмета извршни дужници правна лица, од којих Предузеће потражује укупан износ од 3.304.011,15 динара.

По поднетим предлозима за извршење на основу веродостојне исправе од извршних дужника се потражује укупно 221.746.780,37 динара из 9.728 предмета, од којих су у 603 предмета извршни дужници правна лица, од којих Предузеће потражује износ од 106.696.958,49 динара.

Након закључења уговора о продаји опреме РЈ „Пошта Нет“, четири адвокатске канцеларије, које са Предузећем имају закључене уговоре о правном заступању, поднеле су 1653 предлога за извршење на основу веродостојне исправе по основу којих Предузеће од извршних дужника потражује износ од 10.225.730,97 динара без камате и трошкова поступка. Од наведених 1653 извршних предмета, обустављено је 171 извршних предмета у укупном износу од 858.535,66 динара (извршни дужници преминули, застарело потраживање, након провере код МУП-а, у уговору о пружању услуге, констатован неисправно означен ЈМБГ уз име и пребивалиште извршног дужника, приговори и др.). Имајући у виду наведено четири адвокатске канцеларије имају активних 1482 извршних предмета по основу којих Предузеће од извршних дужника потражује износ од 9.367.195,31 динара без камате и трошкова поступка.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Пословање Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд у посматраном периоду одвијало се редовно, те је Предузеће успело да оствари пословни добитак при чему су пословни приходи остварени на нивоу који је нешто нижи од планираног, а пословни расходи су сведени на најмању могућу меру и њихова реализација је испод планираног нивоа.

Истовремено, Предузеће је благовремено измиривало све обавезе према добављачима, запосленима, Буџету РС и локалним самоуправама по основу јавних прихода.

Такође, Јавно предузеће „Пошта Србије“, Београд је у протеклом периоду вршило делатност од општег друштвеног интереса и као јавни поштански оператор пружало универзалну поштанску услугу чиме је пружило подршку нормалном функционисању становника на целој територији Републике Србије.

Београд, 24.04.2025. године

В.Д. ДИРЕКТОРА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ПОШТА СРБИЈЕ“, БЕОГРАД



Зоран Анђелковић

