

**ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ
ПРЕДУЗЕЋА „ПОШТА СРБИЈЕ“,
БЕОГРАД ЗА 2025. ГОДИНУ**

- ИЗВОД -

Београд, новембар 2025. године

У Програму пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, за 2025. годину (у даљем тексту – Програм) на који је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности 05 број: 023-1447/2025 од 20. фебруара 2025. године („Службени гласник РС“ број 15/2025 од 21.02.2025. године) врше се следеће измене и допуне:

Испред одељка Општи подаци додаје се нови одељак Основе за израду Програма о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину, који гласи:

„ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

У складу са стратегијом и развојном политиком ЈП „Пошта Србије“, Београд, покренут је поступак израде предлога Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Пошта Србије“, Београд, за 2025. годину.

I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Имајући у виду околности које битно утичу на пословање Предузећа, као што је потреба за финансирањем програма добровољног одласка запослених из Предузећа, а узимајући у обзир планирану динамику реализације у наредним месецима 2025. године, активности и мере штедње које Предузеће предузима, сагледане су позиције пословних расхода и извршене измене износа планираних средстава на појединим буџетским позицијама оперативних трошкова, водећи при том рачуна о неопходности обезбеђивања несметаног одвијања процеса рада. У складу са наведеним извршено је смањење планираних средстава на позицијама *Одржавање, Транспорт, Комуналије, Телефонске услуге, Репродукциони материјал, Закуп, Међународни обрачун, Порези, Трошкови чувања имовине, Остали нематеријални трошкови* и повећање планираних средстава на позицији *Остали материјални трошкови* и *Остала лична примања и накнаде*, тако да су планирани пословни расходи остали на истом нивоу. Уместо процењене приказана је стварна реализација пословних расхода у 2024. години. Детаљан приказ дат је у Одељку Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, Пододељку Пословни расходи (страна 67. Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину).

II ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У складу са изменама и допунама Програма пословања укупни планирани пословни приходи за 2025. годину остају на истом нивоу, а уместо процењене приказана је стварна реализација пословних прихода у 2024. години.

Детаљни приказ дат је у Одељку Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, Пододељку Пословни приходи (страна 51. Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Пошта Србије“, Београд, за 2025. годину).

III ЗАПОСЛЕНИ У ПОСЛОВОДСТВУ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

С обзиром да су, након достављања Програма пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину, оснивачу на сагласност, на послове директора одређених организационих целина и других чланова пословодства именовани нови запослени, извршене су одговарајуће измене, у сегменту Програма пословања Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд за 2025. годину, које одговарају фактичком стању. За члана Надзорног одбора унето је ново решење о именовању.“

У складу са наведеним, извршене су измене и допуне Програма пословања за 2025. годину у сегментима:

ОПШТИ ПОДАЦИ - стране 13-14,22

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ – стране 28-36,

ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ – стране 81-83

ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА – стране 86-127

ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ - страна 130

ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ - стране 152-168

БУЏЕТ– стране 201-202

1) Одељак Општи подаци

Пододељак Запослени у пословодству Предузећа

1	АНЂЕЛКОВИЋ	ЗОРАН	в.д. директора Предузећа
2	/	/	специјални саветник директора Предузећа
3	ШАРИЋ	ВЛАДИМИР	извршни директор, шеф Кабинета
4	МИЛОШЕВИЋ	ПРЕДРАГ	извршни директор
5	ЂУРИЋ	МИЛОШ	извршни директор
6	ДЕНДА	НЕБОЈША	извршни директор
7	ДИМИТРИЈЕВИЋ	ВЛАДИМИР	извршни директор
8	ЛОПИЧИЋ	ЈАСМИНА	директор Функције финансија и економских послова
9	ТРИФУНОВИЋ	ЗОРАН	директор Функције информационих технологија, електронских комуникација и развоја
10	ПЕТИЈЕВИЋ	ВУК	директор Функције набавки, инвестиција и одржавања
11	ОСТОЈИЋ	МИРЈАНА	директор Функције платног промета и финансијских услуга
12	БАБИЋ	ИВАН	Директор Функције пост експреса
13	РАФАЕЛ	МИРЈАНА	директор Функције поштанске мреже
14	ДИМИТРИЈЕВИЋ	НАТАША	директор Функције правних послова и управљања непокретностима
15	СТАНКОВИЋ	АЛЕКСАНДРА	директор Функције управљања кадровима
16	НИКОЛИЋ	БОЈАНА	директор Функције услуга и продаје
17	ФИЛИПОВИЋ	САША	директор Пратеће функције безбедности и заштите
18	ЈАНКОВИЋ	АЛЕКСАНДАР	директор Пратеће функције интерне ревизије
19	СМИЉКОВИЋ	СРЂАН	директор Пратеће функције стратегије и процене пословног ризика
20	СТОИСАВЉЕВИЋ	НАТАША	заменик директора Функције информационих технологија, електронских комуникација и развоја
21	ЖИВОЈИНОВИЋ	ВЛАДИМИР	заменик директора Функције набавки, инвестиција и одржавања
22	РИСТИЋ	ЈУГОСЛАВА	заменик директора Функције поштанске мреже
23	РАКИЋ	ЈЕЛЕНА	заменик директора Функције поштанске мреже
24	МАРИНКОВИЋ	ТАЊА	заменик директора Функције поштанске мреже
25	ЂОКОВИЋ	МАРИЈА	заменик директора Функције правних послова и управљања непокретностима
26	/	/	заменик директора Функције управљања кадровима
27	/	/	заменик директора Функције услуга и продаје
28	/	/	заменик директора Функције услуга и продаје
29	/	/	заменик директора Функције платног промета и финансијских услуга
30	/	/	заменик директора Функције финансија и економских послова
31	СТЕФАНОВИЋ	АЛЕКСАНДРА	заменик директора Функције пост експреса
32	ЂУРКОВИЋ	БОРИСЛАВ	директор Радне јединице "Регионални поштанско-логистички центар Београд"
33	ОГЊЕНОВИЋ	ДАРКО	директор Радне јединице „Београд центар“
34	ТОДОРОВИЋ	АЛЕКСАНДАР	директор Радне јединице „Београдски венац“
35	МУРИЋ	МИРА	директор Радне јединице „Земун“
36	ТЕШОВИЋ	МИЛАН	директор Радне јединице „Нови Сад“

37	РАИЧЕВИЋ	МИЉАН	директор Радне јединице „Ниш“
38	УНКОВИЋ	СЛОБОДАН	директор Радне јединице „Хибридна пошта“
39	АНДРИЋ	ТАТЈАНА	директор Регионалне радне јединице „Суботица, Зрењанини, Сомбор, Кикинда“
40	ЛУКОВИЋ	СИНИША	директор Регионалне радне јединице „Краљево, Чачак“
41	ШИЉКОВИЋ	СЛОБОДАН	директор Регионалне радне јединице „Ужице, Шабац, Ваљево“
42	ПАНТОВИЋ-ПЕРОВИЋ	СЛАЂАНА	директор Регионалне радне јединице „Крагујевац, Јагодина, Крушевац“
43	МИЛОЈЕВИЋ	ИВАН	директор Регионалне радне јединице „Косово и Метохија“
44	ПАУНОВИЋ	МАРКО	директор Регионалне радне јединице „Панчево, Сремска Митровица“
45	СТАНОЈКОВИЋ	ГОРАН	директор Регионалне радне јединице „Врање, Лесковац, Прокупље, Пирот“
46	СТОШИЋ	ДЕЈАН	директор Регионалне радне јединице „Смедерево, Пожаревац, Зајечар, Бор“

2) Одељак Општи подаци

Пододељак Чланови Надзорног одбора Предузећа

Решењем о именовању председника Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 23. јула 2021. године, 24 број 119-6661/2021 („Службени гласник РС“, број 74/21 од 23. јула 2021. год.), Решењем о именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 25. марта 2021. године, 24 број 119-2711/2021 („Службени гласник РС“, број 30/21 од 26. марта 2021. год.), Решењем о разрешењу и именовању члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд 24 број 119-8836/2022 од 03. новембра 2022. године („Службени гласник РС“ број 123/2022 од 04. новембра 2022. год.), Решењем о разрешењу и именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, 24 број 119-131/2025 од 10. јануара 2025. године, („Службени гласник РС“, број 3/2025 од 10. јануара 2025. год.) именовани су председник и чланови Надзорног одбора и Решењем о разрешењу вршиоца дужности члана и именовању члана Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд 24 број 119-6229/2025 од 18. јуна 2025. године („Службени гласник РС“ број 52/2025 од 19. јуна 2025. год.),.

Надзорни одбор Предузећа

1	Шаренац	Бориша	председник	Решење о именовању председника Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 23. јула 2021. године, 24 број 119-6661/2021 („Службени гласник РС“, број 74/21 од 23. јула 2021. год.)
2	Грдинић	Миодраг	члан	Решење о именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 25. марта 2021. године, 24 број 119-2711/2021 („Службени гласник РС“, број 30/21 од 26. марта 2021. год.), које је замењено Решењем о именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 01. априла 2021. године, 24 број 119-2969/2021 („Службени гласник РС“, број 32/21 од 02. априла 2021. год.),
3	Шушић	Катарина	члан	Решење о разрешењу вршиоца дужности члана и именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 18. јуна 2025. године, 24 број 119-6229/2025 („Службени гласник РС“, број 52/25 од 19. јуна 2025. год.)
4	Ћеранић	Биљана	члан	Решење о разрешењу и именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, од 03. новембра 2022. године, 24 број 119-8836/2022 („Службени гласник РС“, број 123/22 од 04. новембра 2022. год.)
5	Радишић	Жарко	члан	Решење о разрешењу и именовању члана Надзорног одбора ЈП „Пошта Србије“, Београд, из реда запослених, од 10. јануара 2025. године, 24 број 119-131/2025 („Службени гласник РС“, број 3/25 од 10. јануара 2025. год.)

Одељак Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Пододељак Напомене

У пододељку Напомене иза става 3. додаје се нови став са насловом Измене и допуне Програма пословања који гласи:

„Измене и допуне Програма пословања:

- смањење износа на позицији Одржавање у оквиру пословних расхода за 68.540 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Транспорт у оквиру пословних расхода за 7.000 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Комуналије у оквиру пословних расхода за 187.000 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Телефонске услуге у оквиру пословних расхода за 6.000 хиљада динара
- смањење износа на позицији Репродукциони материјал у оквиру пословних расхода за 197.465 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Закупн у оквиру пословних расхода за 155.245 хиљада динара
- смањење износа на позицији Трошкови међународног обрачуна у оквиру пословних расхода за 185.000 хиљада динара;
- повећање износа на позицији Остали материјални трошкови у оквиру пословних расхода у износу од 68.000 хиљада динара;
- повећање износа на позицији Остала лична примања у оквиру пословних расхода у износу од 913.450 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Порези у оквиру пословних расхода за 45.000 хиљада динара;
- смањење износа на позицији Чување имовине и ПП заштита у оквиру пословних расхода за 11.500 хиљада динара и
- смањење износа на позицији Остали нематеријални трошкови у оквиру пословних расхода за 118.700 хиљада динара.“

Одељак Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Пододељак Биланс стања

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	22.066.504	23.281.824	23.157.832	25.223.403
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.527.443	1.754.440	1.643.191	1.962.178
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.288.880	1.514.776	1.407.744	1.725.180
013	3. Гудвил	0006				

015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	238.563	239.664	235.447	236.998
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	17.841.695	18.873.685	18.889.161	20.638.414
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.022.000	9.112.919	9.240.724	9.440.618
023	2. Постројења и опрема	0011	5.265.188	6.080.300	6.209.938	8.021.355
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	2.154.014	2.121.364	2.088.714	2.056.064
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.390.985	1.549.581	1.340.238	1.110.841
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.508	9.521	9.547	9.536
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.502.032	2.501.365	2.500.035	2.499.147
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	2.223.700	2.223.700	2.223.700	2.223.700
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	278.332	277.665	276.335	275.447
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	195.334	152.334	125.445	123.664
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	12.715.370	11.709.466	11.310.613	9.964.545

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	560.703	556.300	511.674	555.341
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	500.554	496.633	452.114	495.541
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	51.236	51.336	51.336	51.786
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	8.004	8.331	8.224	8.014
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	909	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4.189.710	3.842.983	3.486.455	2.597.768
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.758.714	3.408.321	3.049.475	2.169.987
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	265.554	264.775	251.523	262.114
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	165.442	169.887	185.457	165.667
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	899.659	900.096	889.004	848.317
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	814.325	815.760	805.450	765.870
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	85.334	84.336	83.554	82.447
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.891.556	3.893.144	3.894.733	3.896.323
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	27.504	27.504	27.504	27.504
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	3.864.052	3.865.640	3.867.229	3.868.819
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.233.824	1.662.468	1.878.523	1.577.819
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	939.918	854.475	650.224	488.977

	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	34.781.874	34.991.290	34.468.445	35.187.948
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	12.034.774	12.032.557	12.031.447	12.033.884
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	25.519.677	25.514.995	25.437.966	25.084.383
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	16.482.497	16.482.497	16.482.497	16.482.497
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2.573.060	2.573.060	2.573.060	2.573.060
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	101.689	101.689	101.689	101.689
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	629.310	629.310	629.310	629.310
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.991.741	6.987.059	6.910.030	6.556.447
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.466.484	5.466.484	5.466.484	4.415.331
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.525.257	1.520.575	1.443.546	2.141.116
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3.905.841	4.063.796	3.984.095	3.908.830
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	3.195.606	3.044.838	2.951.705	3.236.705
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.777.455	2.626.687	2.533.554	2.818.554
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	418.151	418.151	418.151	418.151
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	586.900	896.294	912.386	474.569
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	586.900	896.294	912.386	474.569
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				

413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	123.335	122.664	120.004	197.556
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	64.389	64.389	64.389	144.389
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	5.291.967	5.348.110	4.981.995	6.050.346
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	546.975	434.111	258.979	534.759
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	546.975	434.111	258.979	534.759
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	575.554	662.045	660.145	765.447
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	752.040	774.447	936.803	1.061.445
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	604.765	623.447	786.687	762.552
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	104.830	108.442	108.447	256.554
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	42.445	42.558	41.669	42.339
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.925.327	2.755.167	2.488.567	2.753.812
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2.758.415	2.538.416	2.271.849	2.536.900
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	130.859	180.698	180.665	180.859

481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	36.053	36.053	36.053	36.053
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	492.071	722.340	637.501	934.883
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	34.781.874	34.991.290	34.468.445	35.187.948
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	12.034.774	12.032.557	12.031.447	12.033.884

Посматрано у односу на 2024. годину, пројектована имовина, на крају 2025. године већа је за око 0,7 милијарди динара, као ефекат повећања сталне имовине односно повећане инвестиционе активности Предузећа у постројења и опрему.

> АКТИВА

Структура активе, односно сталне и обртне имовине, приказана је табеларно и графички:

АКТИВА		31.12.2024.		31.12.2025.	
		у хиљ. дин.	%	у хиљ. дин.	%
I	СТАЛНА ИМОВИНА	21.691.277	62,9	25.223.403	71,7
	- нематеријална имовина	1.054.630	3,1	1.962.178	5,6
	- некрет., пост. и опрема	18.163.574	52,7	20.638.414	58,7
	- дугор. фин. пласмани	2.223.771	6,4	2.223.700	6,3
	- дугор.потраживања и АВР	249.302	0,7	399.111	1,1
II	ОБРТНА ИМОВИНА	12.788.571	37,1	9.964.545	28,3
	- залихе	602.533	1,8	555.341	1,6
	- крат. пот., пласм. и гот.	12.186.038	35,3	9.409.204	26,7
	УКУПНО	34.479.848	100,0	35.187.948	100,0



У 2025. години стална имовина је повећана за 16,3%, док је обртна имовина смањена за 22,1% (финансирање инвестиција).

Учешће у капиталу правних лица (Мобтел ПТТ, Банка Поштанска штедионица и Политика а.д., и Post pro d.o.o.) на име власништва акција, у номиналном износу од 2,2 милијарде динара, чини 8,8% укупне имовине Предузећа.

СТАЛНА ИМОВИНА		%
1.	Нематеријална имовина	7,8
2.	Некретн., построј. и опрема	81,8
3.	Дугорочни финанс. пласмани	8,8
	а) Учешћа у капиталу:	
	- Мобтел-ПТТ	100,00%
	- ПШ	13,26%
	- Политика а.д.	0,50%
	- POST PRO d.o.o	100,0%
4.	Дугорочна потраживања и АВР	1,6
	УКУПНО	100,0

ОБРТНА ИМОВИНА		%
1.	Залихе	5,6
2.	Кратк. потраж. и пласмани	73,7
	- потраживања по основу продаје	26,1
	- потраживања из специфичних послова и друга потраживања	8,5
	- краткорочни пласмани	39,1
3.	Готовински еквивал. и готовина	15,8
4.	Краткорочна АВР	4,9
	УКУПНО	100,0

ПАСИВА

Структура пасиве или извора средстава, приказана је табеларно и графички:

ПАСИВА		31.12.2024.		31.12.2025.	
		у хиљ. дин.	%	у хиљ. дин.	%
I	КАПИТАЛ	25.045.644	72,7	25.084.383	71,3
	- основ. и ост. капитал	16.482.497	47,8	16.482.497	46,8
	- резерве	2.573.060	7,5	2.573.060	7,3
	- нереал.доб.по осн.харт.од вред.	101.760	0,3	101.689	0,3
	- нереал.губ.по осн.харт.од вред.	629.310	1,8	629.310	1,8
	- нераспоређена добит	6.517.637	18,9	6.556.447	18,7
II	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ	9.434.204	27,3	10.103.565	28,7
	- дугорочна резервисања	3.353.612	9,7	3.236.705	9,2
	- дугорочне обавезе	353.269	1,0	474.569	1,3
	- дугорочни одложени приходи	59.266	0,2	144.389	0,4
	- дугорочна ПВР	0	0,0	197.556	0,6
	- краткорочна резервисања и обавезе	5.668.057	16,4	6.050.346	17,2
	УКУПНО	34.479.848	100,0	35.187.948	100,0



У номиналном износу од 25,1 милијарди динара, капитал је на крају 2025. године, око два и по пута већи од обавеза и као такав остварује 71,3% учешћа у укупној пасиви.

Одељак Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
Пододељак Биланс успеха

БИЛАНС УСПЕХА

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	8.556.411	17.185.092	26.085.142	37.209.502
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20.346	39.921	58.313	80.593
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20.346	39.921	58.313	80.593
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7.698.335	15.381.309	23.333.950	33.409.391
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.676.370	15.224.141	22.802.004	31.278.391
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	21.965	157.168	531.946	2.131.000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	834.724	1.754.449	2.671.922	3.666.823
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	3.006	9.413	20.957	52.695
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	8.884.550	17.533.492	26.393.181	37.123.401
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	6.000	12.000	18.000	24.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	895.022	1.667.982	2.583.444	3.304.342
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.720.659	11.431.267	17.182.131	24.313.428
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4.529.136	9.065.021	13.596.837	18.123.841
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	686.164	1.373.351	2.059.921	2.745.762
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	505.359	992.895	1.525.373	3.443.825
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	694.200	1.392.090	2.094.387	2.855.921
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	11.486	26.168	37.418	42.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.067.691	2.112.482	3.173.055	4.702.307
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	190.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	489.492	891.503	1.304.746	1.691.403
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				86.101
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	328.139	348.400	308.039	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	90.895	181.809	272.741	363.689
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	4.500	9.000	13.500	18.000

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	56.544	113.102	169.675	226.264
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	29.851	59.707	89.566	119.425
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	23.686	48.361	74.958	100.921
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	18.286	37.561	58.758	79.321
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	5.400	10.800	16.200	21.600
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	67.209	133.448	197.783	262.768
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	43.692	122.726	170.090	230.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	29.976	75.996	169.920	220.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.969.122	2.167.391	2.190.641	2.213.891
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	30.450	60.901	91.351	121.800
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	10.660.120	19.657.018	28.718.614	40.017.082
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	8.968.662	17.718.750	26.729.410	37.566.122
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.691.458	1.938.268	1.989.204	2.450.960
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				68.000
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	72.523	215.856	235.662	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.618.935	1.722.412	1.753.542	2.518.960
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	93.678	201.837	309.996	377.844
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.525.257	1.520.575	1.443.546	2.141.116

	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани приходи и расходи за 2025. годину, сврстани у три основне категорије Биланса успеха, пројектују нето добит у износу од 2,1 милијарди динара:

ПОЗИЦИЈА		милиони динара
1.	УКУПНИ ПРИХОДИ	40.407,08
	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	37.209,50
	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	363,69
	ОСТАЛИ ПРИХОДИ*	2.833,89
2.	УКУПНИ РАСХОДИ	37.888,12
	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	37.123,40
	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	100,92
	ОСТАЛИ РАСХОДИ*	663,80
3.	ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1-2)	2.518,96
4.	ПОРЕЗ НА ДОБИТАК	377,84
	НЕТО ДОБИТАК (3-4)	2.141,12

У оквиру позиције остали приходи, осим билансних позиција остали приходи (2,2 милијарди динара) и приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује кроз фер вредности кроз биланс успеха (230,0 милиона динара), налазе се и приходи ранијег периода у износу од 390,0 милиона динара, док се у оквиру позиције остали расходи, осим билансних позиција остали расходи (121,8 милиона динара) и расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује кроз фер вредности кроз биланс успеха (220,0 милиона динара), налазе и расходи ранијег периода у износу од 322,0 милиона динара. Разлика поменутих прихода и расхода ранијег периода чини билансну позицију нето добитак пословања која се обуставља (68 милиона динара).

Графички приказ планираних укупних резултата:



Имајући у виду аспект очекиваних услова пословања, које креирају с једне стране интерне могућности производног потенцијала и с друге стране утицај окружења, односно укупних привредних кретања, пројектовани су пословни приходи, који су за 86,1 милион динара већи од планираних пословних расхода. Код планирања пословних расхода, лимитиране су могућности рационализације због нивоа трошкова који су фиксног карактера

(око 80%), на које се не може утицати, а неопходни су за обезбеђење функционисања текућег, односно редовног пословања.

Финансијски приходи обухватају очекиване приходе од: камата на име пласмана, осталих камата из пословања и позитивних курсних разлика. Пројекцију финансијских расхода представљају: обрачунате камате по основу оперативног лизинга и пројектоване негативне курсне разлике. Планирани финансијски приходи и расходи пројектују финансијски добитак у износу од 262,8 милиона динара.

Остали приходи односе се углавном на наплаћена потраживања (исправке вредности) по разним основама, приходе ранијег периода, приходе од уговорних казни, наплата штете, приходе од продаје дела имовине Пошта НЕТ-а (25% купопродајне вредности), приходе од продаје дела непокретности које се не користе и увећавају трошкове чувања и одржавања. Сагласно донетим одлукама Надзорног одбора Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд о располагању (отуђењу) имовином Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд на којима је у катастру непокретности уписана приватна својина Јавног предузећа „Пошта Србије“, Београд, планиран је приход по основу продаје објеката Предузећа. Остале расходе чине: исправка вредности ненаплаћених потраживања (са роком дужим од 60 дана), донаторства, као и расходи из ранијег периода. Ниво планираних осталих прихода пројектује остали добитак у износу од 2,1 милијарди динара.

Укупни приходи и расходи, планирани за 2025. годину приказани су у форми финансијског извештаја – Биланса успеха.

Одељак Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама Пододељак Извештај о токовима готовине

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

- у периоду од 01.01.-31.12.2025. године –

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	9.107.304	18.320.645	27.772.477	40.163.767
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.696.716	15.464.062	23.260.317	32.158.984
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	201.187	471.418	952.074	3.141.000
3. Примљене камате из пословних активности	3004	24.240	48.480	72.720	96.960
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.185.161	2.336.685	3.487.366	4.766.823
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	9.533.430	17.784.167	26.361.564	35.251.944
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.956.316	3.838.215	5.883.211	8.053.604
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	113.491	319.158	346.211	380.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	6.821.659	12.607.267	18.733.131	25.040.478
4. Плаћене камате у земљи	3010	18.286	37.561	58.758	79.321
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	93.678	176.966	260.253	343.541
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	530.000	805.000	1.080.000	1.355.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		536.478	1.410.913	4.911.823
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	426.126			

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1.051.854	1.659.122	2.079.205	2.699.304
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.015.050	1.585.500	1.968.750	2.552.000
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	36.804	73.622	110.455	147.304
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	764.465	2.380.022	3.001.882	5.861.319
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	764.465	2.380.022	3.001.882	5.861.319
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	287.389			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		720.900	922.677	3.162.015
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	459.975	1.008.746	1.488.449	3.073.825
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	284.783	570.766	787.680	971.519
8. Исплаћене дивиденде	3045	175.192	437.980	700.769	2.102.306
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	459.975	1.008.746	1.488.449	3.073.825
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	10.159.158	19.979.767	29.851.682	42.863.071
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	10.757.870	21.172.935	30.851.895	44.187.088
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	598.712	1.193.168	1.000.213	1.324.017
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.809.436	2.809.436	2.809.436	2.809.436
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	28.500	57.000	85.500	114.000
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	5.400	10.800	16.200	21.600
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2.233.824	1.662.468	1.878.523	1.577.819

> Новчани токови из пословних активности:

- позиција „приливи готовине из пословних активности“, пројектује прилив новчаних средстава у складу са планираним износом прихода у области редовног пословања, као и наплате прихода из претходног периода,

- позиција „одливи готовине из пословних активности“, обухвата издатке по основу обавеза према добављачима, запосленима, буџету, ПДВ, порез на добит и остале порезе и таксе, као и камате на име измирења кредитних обавеза.

> Новчани токови из активности инвестирања:

- позицију „приливи готовине из активности инвестирања“, представљају остали финансијски пласмани (нето приливи), односно новчана средства која су из категорије тзв. новчаних пласмана усмерена за инвестирање планираних капиталних програма, примљене камате (по основу пласирања новчаних средстава код пословних банака), прилив од продаје дела имовине Пошта НЕТ-а и дела непокретности Предузећа.

- позиција „одливи готовине из активности инвестирања“, куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава - пројектована је у складу са програмом инвестиционих улагања, за чије финансирање је у 2025. години потребно више средстава него за инвестиције за које су реализоване у текућој години.

> Новчани токови из активности финансирања:

- позиција „одливи готовине из активности финансирања“ односи се на исплату по основу финансијског лизинга и одлива по основу исплаћене дивиденде.

Планирана динамика прилива и одлива новчаних средстава, са стањем готовине на почетку године (пренета готовина из 2024. године), пројектује готовину на крају 2025. године у износу од 1,58 милијарди динара.

Наредна табела и графички приказ, илуструју пројекцију укупних новчаних токова за плански период од 1. јануара до 31. децембра 2025. године:

ПОЗИЦИЈА	у милионима динара
УКУПНИ ПРИЛИВИ	42.863,1
УКУПНИ ОДЛИВИ	44.187,1
НЕТО ОДЛИВ	1.324,0
ПОЧЕТНО СТАЊЕ	2.809,4
КУРСНЕ РАЗЛИКЕ-нето прилив	92,4
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ПЕРИОДА	1.577,8

Графички приказ текућег нето новчаног тока:

